

6`i h][Y`Dc`h]_ .`GW ØggY`Ui Z
XYa c_fUh]gWY`Dc`h]_Yf]b`i bX`9\Ya Ubb
]b`A]bbYgc hU°

HØX`]WY`GW ØggY`Ui ZI G!Dc`h]_Yf`]b`A]bbYgc hU. `A Y`]ggU`i bX
A Uf_`<cfha Ub`YfgWcggYbž`a i ha U» `]WYf`HÀhYf`ZØW h]["
G]WYf\Y]hga U» bU\ a Yb`Yf[f]ZZYb"



6fcc_`mb`Duf_ž`A]bbYgc hUž`I G5`!`8]Y`B UW f]W h`gW`À [h`Y]b
k]Y`Y]b`6`]hn`Ui g`Y]hYfYa` `<]a a Y` .`#`6fcc_`mb`Duf_ž`A]bbYgc hUž
g]bX`X]Y`XYa c_fUh]gWY`Dc`h]_Yf]b`A Y`]ggU`<cfha Ub`i bX`]\ f
9\Ya Ubb`A Uf_`<cfha Ub`Xi fW`hØX`]WY`GW ØggY` [YhØhYh`k cfXYb`"
; ci j YfbYi f`H]a`K U`n`VYgh`Àh][hY`XYb` [fUi gUa Yb`J cfZU`i bX
VYgW f]YV`X]Y`HUh`U`g`a i ha U» `]W`dc`h]gW`a ch]j]Yfh`8]Y
[fUi g][Y`5hhUW_Y`Vf]b [h`X]Y`Ub [YgdUbbh`Y`G]hi Uh]cb`fi bX`i a`XUg
H\Ya U`dc`h]gWY` ; Yk U`h`b`XYb`i G5`YfbYi h`]b`XYb` : c_i`g`6Yfy]hg
ni j cf`k Uf`Yg`]b`Y]bYa`VYbUW`VUfhYb`J cfcf`hini`Y]bYa`k Y]hYfYb
, VYf[f]ZZ [Y_ca a Ybž`VY]`XYa`XYf`XYa c_fUh]gWY`GYbUhc`f`æ\ b
<cZa Ub`i bX`gY]bY`9\YZfUi`gW`k Yf`j Yf`Yhnh`k cfXYb`g]bX`i bX`g]W

]b`_f]h]gWYa`Ni ghUbX`VYZ]bXYb"

8]Y`9fa`]h`i`b[`Yb`Ui`ZYb`Ui`Z`<cW`h`ci`fYb`"8Yf`a`i`ha`U»`]W`Y`H`A`h`Y`f`
]gh`Z`Ø`W`h][`i`b`X`g`c`k`Å`f`Y`b`X`X`Y`g`5`b[`f]Z`g`U`g`Dc`n]gh`j`Y`f`_`Y`X`Y`h`
[`Y`k`Y`g`Y`b`g`Y]b`"`,`V`Y`f`f`U`g`W`Y`b`X`Y`f`k`Y]g`Y`g`h]Y»`Y`b`X]Y`9]b`g`U`h`_`f`Å`Z`h`
V`Y]`X`Y`f`,`V`Y`f`d`f`Ø`Z`b[`X`Y`g`K`c`b`U`i`g`Y`g`j`c`b`<c`f`h`a`U`b`U`i`Z`Y]b`Y`
D`Y`f`g`c`b`ž`X]Y`g]W`U`g`Dc`nY]V`Y`U`a`h`Y`f`U`i`g[`U`V`"5`g`X]Y`Dc`nY]`]\`b`ni`f`
F`Y`X`Y`g`h`Y`h`Y`ž`Y`f`Ø`Z`b`Y`h`Y`X`Y`f`Z`U`g`W`Y`Dc`n]gh`X`U`g`:`Y`i`Y`f`i`b`X`_`c`b`b`h`Y`
Y`b`h`_`c`a`a`Y`b`"b`g`Y]b`Y`a`:`i`W`h`Z`U`f`n`Y`i`[`k`i`f`X`Y`Y]b`A`U`b]Z`Y`g`h`
[`Y`Z`b`X`Y`b`ž]b`X`Y`a`a`Y`f`Y`f`Y`U`a`h]W`Y`D`Y`f`g`c`b`Y`b`b`U`a`Y`b`h]W`X`
[`Y`b`U`b`b`h`g]b`X`"8]Y`g`U`h`ni`f`:`c`[`Y`ž`X`U`g`g`X]Y`G]W`Y`f`Y`h]g`V`Y`U`f`X`Y`b`
ni`g`Å`h`n]W`Y`G`W`i`h`na`U»`b`U`a`Y`b`Z`Ø`f`X]Y`V`Y`h`f`c`Z`Y`b`Y`b`5`a`h`g`h`f`Å[`Y`f`
Y]b`Y]h`Y`b`a`i`g`g`h`Y`b`"8]Y`Dc`nY]`Z`c`f`X`Y`f`h`Y`X]Y`6`Y`k`c`b`Y`f`j`c`b`n`k`Y`
J`c`f`c`f`h`Y`b`X`U`ni`U`i`Z`j]b`]\`f`Y`b`<`Å`i`g`Y`f`b`ni`V`Y]V`Y`b`ž`i`b`X`X]Y`5`b[`g`h`
j`c`f`d`c`h]g`W`a`c`h]j]Y`f`h`Y`f`:`Y`k`U`h`k`Å`W`g`h`g`h`Y`h][`"

Ni bY\`a`Y`b`X`Y`6`Y`X`f`c`\`i`b`[`

K`U`n`k`Ø`f`X][`h`Y`<c`f`h`a`U`b`U`g`Y`b[`U[`]Y`f`h`Y`Dc`h]_`Y`f]b`i`b`X`Y`b[`Y`
:`Y`i`b`X]b`ž`X]Y`g`Y]h`&`\$`\$`(`j`a`D`U`f`U`a`Y`b`h`X]Y`b`h`Y`i`b`X`Y]b`g`h`X`Y`g`g`Y`b`
J`c`f`g]h`n`Y`b`X`Y`k`U`f`"Å`f`Y`9`fa`c`f`X`i`b[`n`Y][`h`ž`k`]Y`j`Y`f`Y`h`n`W`X`d`c`h]g`W`X`Y`
5`a`h`g`h`f`Å[`Y`f`i]b`X`Y`b`i`G`5`[`Y`k`c`f`X`Y`b`g]b`X`"8`f`c`\`i`b[`Y`b`[`Y[`Y`b`g]Y`
g]b`X`a`]h`Y`f`k`Y]Y`U`b`X`Y`f`H`U[`Y`g`c`f`X`b`i`b[`ž`i`b`X`X`Y`f`J`c`f`Z`U`f`Y]h`g]W`X`
Y]b`i]b`Y]b`Y`?`Y`h`h`j`c`b`Å`b`i]W`X`[`Y`U[`Y`f`h`Y`b`i`:`Y`k`U`h`h`U`h`Y`b`"G`c`g`c`f[`h`Y`b`
Y`h`k`U`X]Y`6`f`U`b`X`g`h]Z`h`i`b[`]b`X`Y`f`F`Y`g]X`Y`b`n`X`Y`g`:`c`i`j`Y`f`b`Y`i`f`g`j`c`b`
D`Y`b`b`g`m`j`U`b]U`i`b`X`Y]b`5`h`h`Y`b`h`U`h`U`i`Z`8`c`b`U`X`H`f`i`a`d`k`Å`f`Y`b`X`X`Y`g`
K`U`_\`U`a`d`Z`g`Z`Ø`f`9`b`h`g`Y`h`n`Y`b`"H`f`i`a`d`g`Y`V`g`h`j`Y`f`i`f`h`Y]h`Y`X]Y`G`W`X`Ø`g`g`Y`
]b`A`]b`b`Y`g`c`h`U`g`W`U`f`Z`W`U`f`U`_`h`Y`f]g]Y`f`h`Y`g]Y`U`g`Y]b`Y`b`[`Y`n]Y`h`Y`b`
5`b[`f]Z`U`i`Z`G`h`U`h`g`V`Y`X]Y`b`g`h`Y`h`i`b`X`j`Y`f`g`d`f`U`W`X`ž`U`Y`H`U`h`V`Y`h`Y][`h`Y`b`
a`]h`U`Y`f`<`Å`f`h`Y`X`Y`g`:`Y`g`Y`h`n`Y`g`ni`f`F`Y`W`X`Y`b`g`W`U`Z`h`ni`n]Y`Y`b`"

8`U`g`H`Y`a`U`K`U`Z`Y`b[`Y`k`U`h`i]g`h]b`X`Y`b`i`G`5`Y]b`g`h`Å`b`X][`Y`f`6`Y[`Y]h`Y`f`
9]b`Y`:`6`≠`G`h`i`X]Y`n`Y][`h`ž`X`U`g`g`X]Y`5`f[`i`a`Y`b`h`U`h]c`b`a`Y`f`K`U`Z`Y`b`Z`Ø`f`
a`Y`f`G]W`X`Y`f`Y`h`i`b]W`X`h`U`i`Z`g`c`X`Y`b`:`U`_`h`Y`b`V`Y`f`i`h`"J`c`b`&`\$`\$`\$`V]g`
&`\$`&`%[`U`V`Y`g`a`]b`X`Y`g`h`Y`b`g`(`'`U`_`h]j`Y`G`W`X]Y»`Y`f`Y]Y`b`ž`k`c`V`Y]Y]b`
G`W`X`Ø`h`n`Y`a`Y`f`Y`f`Y`A`Y`b`g`W`X`Y`b`U`b`Ø`Z`Y`b`h]W`X`Y`b`C`f`h`Y`b`[`Y`Z`Å`f`X`Y`h`Y`
c`X`Y`f`h`Ø`h`Y`h`"a`i`Å`f`&`\$`&`%[`Y`g`W`X`U`]\`j`a`G`W`X`b]h`i`a`Y`f`U`g`Y]b`a`U`
d`f`c`K`c`W`X`Y`Y]b`h`Ø`X`W`X`Y`g`G`X`c`c`h]b[`]8]Y`a`Y]g`h`Y`b`G`W`X]Y»`Y`f`Y]Y`b`

k UfYb`VYfY]hg`j cf`XYa`9]bhfYZZYb`XYf`Dc`nY]`VYYbXYhž`gcXUgg`X]Y
H\Ycf]Y`Y]bYg` [i hYb`?Yf`g`a`]h`K UZZY`ž`XYf`Y]bYb`5b[fY]ZYf
ghcddYb`_Ubbž`Ya`d]f]gW`b]W`h`U`hVUf`]gh"

Dc`h]gW`Y`F`YU`_h]c`b`Y`b`

6YfY]hg`ja`5bgW`i`gg`Ub`X]Y`A`UggU`_Yfž`i`bhYf`UbXYfYa`]b`i`j`U`XYž
_Ua`Yg`ni`YfghYb`,`VYf`Y[i b[Yb`ni`f`9f`Ø\`Ø`i`b[`XYf
K`UZZYb`_cbhfc`Yb`]b`XYb`i`G5`"9]b` ; YgYhnYb`hk`i`fZ`g]Y`h`Yfk`Y]hYfhY
<]bhYf[fi`bXØVYfd`fØZ`b[Yb`ZØf`K`UZZYb`_Ai`ZYf`i`bhYf`&%`ž\`fYb`j`cf
i`bX`j`Yfgi`W`hž`[YZ`A`f`]W`Yb`6Yg]hnYfb`X]Y`K`UZZYb`j`cfØVYf[Y`Yb`X
UVni`bY`a`Yb`"5`YfX]b[g`V`Y]Vh`X]Y` : fU[Yž`cV`X]YgY`A`U»`bU`a`Yb
Ui`gfY]W`Yb`X`g]bXž`Ub[Yg]W`hg`XYf`HUhgUW`Yž`XUgg`XYf`C`VYfghY
 ; Yf]W`hg`cZ`XYf`I`G5`XUg`HfU[Yb`j`cb`GW`i`ggk`UZZYb`]b`XYf
²`ZYb`h`]W`_Y]h`U`g` ; fi`bXfYW`h`XY`_`Uf]Yfh`U`h"

8]Y`g`W`c`W_]YfYbXYb`9fY][b]ggY`]b`A`]bbYgchU`k`YfZYb`YfbYi`h`Y]b
[fY`Yg`@]W`h`Ui`ZX]Y`DfcV`Ya`Yž`X]Y`X]Y` ; YgY`g`W`U`Z`h]b`XYb`i`G5
d`U[Yb`ž`i`bX`i`bhYfghfY]W`Yb`X]Y`c`Y`5bZ`A`][_Y]h`ZØf`[Yk`U`hgUa`Y
,`VYf[f]ZY`ja`dc`h]gW`Yb`F`Ui`a`"8`Ug`@Ub`X`ghY`h`j`cf`XYf
<YfUi`gZ`cfXYfi`b[ž`Ui`g`X]YgYb`K`]YXYf`c`i`b[Yb`ni`YfbYbž`i`a
gc`W`Y`HfU[ØX]Yb`]b`XYf`Ni`_i`bZ`h`ni`j`Yf`]bXYfb"

8]Y`b`A`W`ghYb`HU[Y`i`bX`K`c`W`Yb`k`YfXYb`nY][Ybž`cV`X]Y`9fa`]h`h`Yf
XYb`ZØW`h][Yb`H`A`hYf`Z]bXYb`_ØbbYb`i`bX`c`V
G]W`Yf`Y]hga`U»`bU`a`Yb`[fY]ZYbž`i`a`XUg`@YVYb`XYf`VYXfc`hYb
5a`ghf`A[Yf`ni`g`W`Ø`hnYb`"9]bY` : fU[Y`V`Y]Vh`K`]Y`j`Y`dc`h]gW`
a`ch`j`]YfhY` ; Yk`U`h`a`ØggYb`k`]f`i`bg`bc`W`i`[YZU`Yb`UggYb`3

8YhU]`g`	
C`f`h`	6fcc`_`mb`DUf`_`ž`A`]bbYgchUž`I`G5
E`i`Y`Y`b`	<ul style="list-style-type: none">• k k k "a U]bdcgh"XY• k k k "X]YdfYggY"Wca• k k k "ghYfb"XY

6Ygi W\ Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'bU[!VUmYfb"XY