

9bhXYW_Yb`G]Y`X]Y`j`YfghYW_hYb
; UfhYbdUfUX]YgY`]a`l`bhYfU``[`Äi`°

9f`VYb`G]Y`Ua`&-`"'& b]`&\$&) `XYb`HU[`XYf`c`ZYbYb
; UfhYbhøf`]b`l`bhYfU``[`Äi`°`6Ygi`W`Yb`G]Y`j`]Y`ZÄ`h][`Y`;`ÄfhYb
i`bX`hUi`g`W`Yb`G]Y`;`UfhYbh]ddg`Ui`g`°



:`i`fghfU»`Y`&Už`,`++%-`A`]bXY`\`Y]a`ž`8Yi`hgW`\`UbX`!`8]Y
J`cfZfYi`XY`Ui`Z`XYb`HU[`XYf`c`ZYbYb`;`UfhYbhøf`Ua`G`cbbhU[`ž
XYa`&-`"'& b]`&\$&)`ž`k`]fX`]b`6UmYfb`]a`a`Yf`[`fÖ»`Yf`"9]b`9j`Ybž`XUg
X]Y`<`YfnYb`j`cb`;`UfhYb`]YV\`UVYfb`\`Ö\`Yf`g`W`\`U[`Yb`Ä`ggh`8]Y
J`YfUbghU`hi`b`[`Z]bXYh`]a`l`bhYfU``[`Äi`j`cb`%\$`V]g`%+`l`\`f`fhY`]k`Y]gY
V]g`%-`l`\`f`Ě`ghUhh`i`b`X`Yf`Ui`V`h`XYb`6Ygi`W`Yfb`ž`]b`X]Y`Vi`bhYb`i`b`X
j`]Y`ZÄ`h][`Yb`;`ÄfhYb`XYf`FY[`]cb`Y]bni`hUi`W`Yb`"K`]Y`XYf`
**@UbXfUhgUa`h`l`bhYfU``[`Äi`°`VYf]W`hYhž`k`YfXYb`]b`XYf`FY[`]cb
[`Y]W`XfY];`ÄfhYb`[`YÖZZbYhž`X]Y`Yk`Y]g`Y]bY`VYgcbXYfY
5ha`cgd`\`ÄfY`j`YfgdfØ`Yb`"**

8]Y`;`ÄfhYb`ž`X]Y`Yg`ni`VYg]W`h][`Yb`[`]hž`_`ÖbbhYb`i`bhYfgW`]YX`]W`Yf
b]W`hgY]b`"G]a`cb`i`b`X`7cf]bU`?`Ydd`Y`Yf`UXYb`]b`]\`fYb`a`c`XYfb

[YghU`hYhYb` ; UfhYb`]b`A]bXY`\\Y]a` !A]bXY`Ui`Y]b`" <]Yf`Yfk UfhYb`
X]Y`6Ygi WXYf`Ui`Z, \$\$`E i UXfUha`YhYfb`A U[YfVYYhY`i bX`gc[Uf`
Y]bY`F UggY[YZØ[Y`!Ni W`hUb`U[Y`a`]hY]bYf`8 UWVY[fØbi b[""9]b`
k U`fYg`DUfUX]Yg`ZØf`BUhi`f`]YV\\UVYf`" ð`6UVYb`\\Ui`gYb`
dfÅgYb]YfYb`g]W`5`Yi UbXYf`i bX`5a`Y`]Y`GUi`hYf`a`]h`]\fYa`
a`YX]hYffUbYb` ; UfhYb`"5i`Z, +\$`E i UXfUha`YhYfb`Z]bXYh`a` Ub`Ubh]_Y`
5W`ggc]fYgž`Yi`ch]gW`Y`DZUb`nYb`i`bX`Y]bYb`VYY]bXfi`W`YbXYb`
F`cgYbdUj`]"`cb`"5i`W`XYf`Dcc`Ui`g`G]W`hVYhcb`]gh`Y]b`Y`W`hYf`
<]b[i`W`Yf`"8Yf`Xf]h`Y` ; UfhYb`ž`XYf`j`cb`A`Ub`ZfYX`DZ]ghYf`]b`
K`YghYf`\\Y]a`i`[YghU`hYh`k`i`fXYž`VY[Y]ghYf`h`a`]h`(\$`ž`\\fYb`
; YgW`]W`hY`i`bX`Y]bYf`J`]Y`nU`\\`j`cb`k`]bhYf`\\UfhYb`9i`chYb`i`bX`nk`Y`
l`fk`Y`ha`Ua`a`i`hV`Ai`a`Yb`Ui`Z`gY]bYa`i` ; Y`ÅbXY`j`cb`i`)`\$`
E i UXfUha`YhYfb`"

9]b`9j`Yb`h`ZØf`U`Y` ; UfhYb`ZfY`i`bXY`

8Yf`HU[`XYf`c`ZYbYb` ; UfhYb`hØf`]gh`b]W`h`bi`f`VY`gcbXYfg`ZØf`
: Ua`]Y]b`i`bX`B`Yi`[]Yf][Yž`gcbXYfb`Ui`W`ZØf`Yb[U[]YfhY`
<c`V`Vm[`Åf`hbYfž`X]Y`]\fY`G`W`Å`hnY`hY]Yb`a` Ò`W`hYb`"8]Y`
VUmYf]gW`Yb` ; UfhYb`VUi`j`YfY]bY`i`bX`XYfYb`DUf`hbYf`
cf[Ub]g]YfYb`XUg`9j`Yb`h`i`bX`V]YhYb`Ui`W`G`W`Ui`!`i`bX`@`Y`f[`Åf`hYb`
XYf`Òf`h]W`Yb`C`V`gh`i`bX` ; UfhYb`VUi`j`YfY]bY`Ub`ž`X]Y`ZØf`U`Y`
ð`hYfYgg]YfhYb`[Y`Ò`Z`b`Y`h`g]bX`"

A`Uf`_i`g`C`f`Z`XYf`?`fY]gZUW`VYfU`hYfž`VY`hcbhž`XUgg`X]YgYg`9j`Yb`h`Y]bY`
\\Yfj`c`ffU[YbXY` ; Y`Y[Yb`\\Y]h`V]YhYhž`i`a`i`5b`fY[i`b[Yb`ZØf`XYb`
Y][YbYb` ; UfhYb`ni`g`Ua`a`Y`b`i`bX` ; `Y]W`[Yg]bb`hY`ni`h`fY`ZYb`"9g`]gh`
Y]bY`\\Ufa`cb]gW`Y`Ni`g`Ua`a`Yb`_i`b`Z`ij`cb`BUhi`f`ZfYi`bXYb`ž`X]Y`]\f`
K`]ggYb`i`bX`]\fY`9fZU`\\fi`b[Yb`Ui`ghUi`gW`Yb`a` Ò`W`hYb`"Ni`XYa`
Z]bXYh`X]Y`J`YfUb`ghU`hi`b[`b]W`h`bi`f`]a`i`l`bhYfU`"[`Ài`ž`gcbXYfb`
VUmYfbk`Y]h`ghU`hž`k`Ug`VYXYi`hYhž`XUgg`ØVYfU`"]b`XYf`F`Y[]cb`X]Y`
[fØbYb`8Ui`a`Yb`[YZY]Yfh`k`YfXYb`"

9]b`6`]W`_`ØVYf`XYb`HY`Y`ffUb`X`

8cW`X`Ug` ; UfhYb`Y]XYbgW`U`Z`h]b`6UmYfb`[Y`\\h`ØVYf`X]YgYb`Y]bYb`
HU[`\\]bUi`g`"8]fY`_h`b`UW`X`Y`a` ; UfhYb`hU[`ghY`\\h`Ua`A`]h`k`c`W`ž`XYa`
%*`"ž` `]&\$&)`ž`Y]b`gd`Ub`b`Yb`XYg`GYa`]bUf`ni`a`H`\\Ya`U`B`Yi`Y` ; `Å`ghY`

ja ; Ya ØgY[UfhYb`ja`?U`YbXYfž`XUg]j cb`XYf`6UmYf]gWYb
 @UbXYgUbghU`h`ZØf`K`Y]bVUi`i`bX` ; UfhYbVUi`j`YfUbghU`hYh
 k]fX"´<]Yf`YfZU`fYb`X]Y`HY]`bY`a`Yf`U`Yg`ØVYf`XYb`5bVUi`j`cb
 ð[k`Yfž`?bcV`Ui`W`i`bX`7`^]ž`i`bhYf`5b`Y]hi`b[`j`cb`9I`dYfhYb`XYg
 ; Ya ØgYVUi`j`Yfgi`W`gVYhf]YVg`6Ua`VYf[`"K`Yf`U`gc`gY]b
 ; UfhYbk`]ggYb`Yfk`Y]hYfb`a`ØW`hYž`U`h`^]Yf`X]Y`dYfZY`_hY
 ; Y`Y[`Yb`^Y]h"

Ni XYa`ghY`h`XYf`fY]hU[`ž`)`"8YnYa`VYf`&\$&)`ž`[`Ubni`ja`NY]WYb
 XYg`6cXYbg`a`]hXYa`HU[`XYg`6cXYbg`"´<]Yf`k`]fX`X]Y`6YXYi`hi`b[
 XYg`6cXYbg`U`g`@YVYbg[`fi`bX`U[`Y`VY`U`bXY`hi`bX`Yg`[`]Vh
 nU`fY]WY`K`cf_g`l`cdg`i`bX`J`cfhf`Å[`Y`ni`f`nY]h[`Ya`À»Yb
 6cXYbdZY[`Y"9]bY`hc`Y`A`Ò[`^]W`_Y]hž`b]W`h`bi`f`ZØf`YfZU`fYbY
 ; Åf`hYfž`gcbXYfb`Ui`W`ZØf`?`]bXYfž`X]Y`VY]`^U`Vh`Å[`][`Yb`K`cf_g`l`cdg
 ja` ; Ya ØgYVUi`j`Yfgi`W`gVYhf]YV`]b`6Ua`VYf[`a`]ha`UWYb`_ØbbYb"

9g`c`b`hig]W`ž`Y]bYb`6`]W`_`]b`X]Y`fY[`]cb`U`Yb` ; UfhYb`UbXgW`UZhYb
 ni`k`YfZYb`i`bX`gY]b`Y][`YbYg`[`fØbYg`DUfUX]Yg`k`Y]hYf`ni
 j`YfgW`ØbYfb`"8Yf`HU[`XYf`c`ZYbYb` ; UfhYbhØf`^ØZbYh`HØfYb`i`bX
 <YfnYb`i`bX`j`]Y`Y]W`h`_Ubb`a`Ub`U`XUg`Y]b`cXYf`UbXYfY
 ; Y`Y]a`b]g`Y]bYg`V`Ø`YbXYb` ; UfhYbg`YbhXYW`_Yb`°

8YhU]`g	
Cfh	:`i`fghfU»Y`&Už`,`++%-`A`]bXY`^Y]a`ž` 8Yi`hgW`UbX`
Ei`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k`"UbXfUhgUa`h! • i`bhYfU`^[`UYi`"XY • k k k`"[`UfhYbVUi`j`YfY]bY`"cf[• k k k`"k`[`"VUmYfb"XY

6Ygi`WYb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`bU[`!VUmYfb"XY