

7cc_]Yg`]a : c_i g.`K]Y`g]Y`i bgYf
Gi fZj Yf\ U`hYb`]b`HfUi bghY]b`VYY]bZ`i ggYb

9fZU\ fYb`G]Y`U`Yg`ØVYf`X]Y`U_hi Y`Yb`9bhk]W`i b[Yb`]b
HfUi bghY]b` j cb`?i bghdfc`Y`_hYb`V]g`ni`]bbcj Uh]j Yb`7cc_]Y!
5bU`mgYb"



HfUi bghY]bž`8 Yi hgW\`UbX`!`ϕ`HfUi bghY]b`Äi Zh[YfUXY`Y]b
gdUbbYbXYg`Dfc`Y`_hi bhYf`XYa`A`chc`?i bgh`Ua`A`cf[Yb`"9g
XfY\`hg]W\`XUVY]i a`X]Y`: fU[Yž`k Ug`Y]bY`GhUXh`k]f`_]W\`
Ui ga UW`h`8Yf`: c_i g`Y] [h`Ui ZXYf`ϕ`hYfU`_h]cb`nk]gW`Yb`6Øf[Yfb
i bX`]\fYf`I`a` [YVi b["K Ug`VfUi W`Yb`k]fž`i a`i bg`]b`i bgYfYf
GhUXh`k c`\ni`ZØ\`Yb3`K`Y`W`Y`F`c`Y`gd]Y`h`?i bgh`XUVY]3

8]Y`J`YfUbg`h`Yf`UXYb`X]Y`6Yj`Ø`_Yfi b[`Y]bž`\fY`XYb`i bX
9fk`Ufhi b[Yb`Y]bni`Vf]b[Yb`"8]Yg`Y`5`_h]j`]h`Ä`h`]gh`b]W`h`bi`f`Y]bY
D`Uhh`zcfa`ni`a`5i`ghUi`gW`ž`gcb`XYfb`Ui`W`Y]b`_fYUh]j`Yf`Dfc`nYggž
XYf`X`Uni`VY]hf`Ä[`hž`X`Ug`GhUXhV]`X`ni`VYfY]W`Yfb`"Gc`k`]fX`?i bgh
b]W`h`bi`f`U`g`CV`Y`_hž`gcb`XYfb`j`]Y`a`Y`f`U`g`HY]`XYg
@YVYbgfUi`a`Yg`j`Yfgh`Ub`XYb`"<`]Yf`hf`Ä[`h`Y`XYf`Y]bnY`bY`gY]bYb`HY]`

XUni`VY]žXYb`ÖZYb`h]WXYb`FUi`a`U_hj]`a`]hni`[`YghU`hYb`"

?`i`bgh`i`bX`GhUXhYb`hk`]W`_`i`b`[

K`JY`k`]W`h][`?`i`bgh`ZØf`X]Y`≠Yb`h]h`h`Y]b`Yf`GhUXh`]ghž`XUf`ØVYf`
VYf]W`hY`h`Ui`W`X]Y`VY`[`Y`f`h`Y`K`Y`V`g`Y]h`Y`Hf`Ui`b`ghY]b`ž`X]Y`Ui`Z`X]Y`g`Y`
nY]h[`Ya`À»`Y`8]g`_i`gg]cb`Y]b[`Y`h`"8`i`f`W`X]Y`9]b`V]b`Xi`b`[`XYf`
6Øf[`Yfg`W`U`Z`h`g`c`Y`b`F`À`i`a`Y`Y`b`h`g`h`Y`Y`b`ž`X]Y`ni`a`J`Y`f`k`Y]Y`b`i`b`X`
9`b`h`X`Y`W`_`Y`b`Y]b`UX`Y`b`"8`c`W`_b]W`h`i`b`i`f`X]Y`X]f`Y`_`h`Y`?`i`b`gh`d`f`c`X`i`_`h]cb`
gh`Y`h`]a`A`]h`h`Y`di`b`_hž`g`cb`X`Y`f`b`Ui`W`X]Y`F`Y`Z`Y`I`]cb`X`U`f`Ø`V`Y`f`ž`k`J`Y`
GhUXhYb`hk`]W`_`i`b`[`i`b`X`?`i`b`gh`ni`g`U`a`a`Y`b`_`À`b`[`Y`b`"

9]b`k`Y]h`Y`f`Y`g`U`_`h`i`Y`Y`g`H`Y`a`U`g]b`X`X]Y`7`cc`_]Y`gž`X]Y`Ui`Z`X`Y`f`
K`Y`V`g`Y]h`Y`j`Y`f`k`Y`b`X`Y`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`i`a`X`U`g`B`i`h`n`Y`f`j`Y`f`U`h`Y`b`ni`
U`b`U`m`g]Y`f`Y`b`"G]Y`g]b`X`b`Ø`h][`ž`i`a`X`U`g`5`b[`Y`V`c`h`X`Y`f`GhUXh`ni`
c`d`h]a`J`Y`f`Y`b`"8]Y`j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`b`5`f`h`Y`b`j`cb`7`cc`_]Y`gž`k`J`Y`X`Y`f`
f`f`Y`h`S`U`c`k`S`W`c`_]Y`g`f`f`j`cb`Y`H`f`U`W`_`Y`f`ž`Y`f`a`Ø[`W`X]Y`b`Y`gž`
9`b`h`g`W`X]Y`Xi`b[`Y`b`ni`f`B`i`h`ni`b[`j`cb`7`cc`_]Y`g`ni`gd`Y]W`X]Y`f`b`i`b`X`X`U`g`
B`i`h`n`Y`f`Y`f`Y`V`b]g]b`X]j`]Xi`Y`U`b`ni`d`U`g`Y`b`"≠`Z`c`f`a`U`h]cb`Y`b`Ø`V`Y`f`
7`cc`_]Y`!`B`U`a`Y`b`i`b`X`X`Y`f`Y`b`i`b`_`h]cb`Y`b`Z]b`X`Y`h`a`U`b`]b`X`Y`f`
X`Y`h`U]`Y`f`h`Y`b`V`Y`f`g]W`X]Y`h`Ui`Z`X`Y`f`H`f`Ui`b`ghY]b`!`G`Y]h`Y`"8]Y`g`Y`H`Y`W`X]b`_`
n`Y][`hž`X`U`g`g`U`i`W`X]Y][`h`U`Y`K`Y`f`_`n`Y`i`[`Y`]b`X`Y`f`GhUXh[`Y`gh`U`h`i`b`[`Y]b`Y`
F`c`Y`gd]Y`Y`b`_`Ø`b`Y`b`"

7`cc`_]Y`g`i`b`X`8`U`h`Y`b`g`W`X`i`h`n`]b`X`Y`f`GhUXh`

K`JY`[`Y`b`Ui`Z`i`b`_`h]cb]Y`f`h`X`U`g`a`]h`X`Y`b`7`cc`_]Y`g`3`@`U`i`h`X`Y`b`
≠`Z`c`f`a`U`h]cb`Y`b`j`cb`Y`H`f`U`W`_`Y`f`k`]f`X`X`U`g`B`i`h`n`Y`f`j`Y`f`U`h`Y`b`X`i`f`W`
i`b`h`Y`f`g`W`]Y`X`]W`X]Y`7`cc`_]Y`g`Y`f`Z`U`g`g`h`Ni`a`6`Y]gd]Y`U`h`X`U`g`7`cc`_]Y`
f`f`Y`h`S`c]S`j`&`f`f`Y]b`Y`;`Ø`h][`_`Y]h`j`cb`"*)`HU[`Y`b`i`b`X`]gh`Y`b`h`g`W`X]Y`X`Y`b`X`
ZØf`X]Y`i`b`_`h]cb`U`]h`h`X`Y`f`K`]X`Y`f`g`d`f`i`W`X]g`!`C`d`h]cb`"8`U`g`7`cc`_]Y`
f`f`Y`h`S`g`W`f`c`S`X`Y`d`h`f`f`_`b[`Y`[`Y`b`X]Y`b`h`X`U`ni`ž`X]Y`G`W`f`c`h]Y`Z`Y`Y]b`Y`f`
G`Y]h`Y`k`À`f`Y`b`X`X`Y`f`G]h`ni`b[`ni`a`Y`g`g`Y`b`i`b`X`_`U`h`Y]b`Y`;`Ø`h][`_`Y]h`
j`cb`bi`HU[`Y`b`ž`k`U`g`V`Y`X`Y`i`h`Y`hž`X`U`g`g`Y`g`bi`f`ZØf`X]Y`8`U`i`Y`f`X`Y`f`
G]h`ni`b[`[`Y`gd]Y]W`X]Y`f`h`k`]f`X`"

≠`g[`Y`g`U`a`h`]gh`Y`g`k`]W`X]h[`ž`X`U`g`g`X]Y`GhUXh`HfUi`b`ghY]b`Y]b`Y`6`U`U`b`W`
nk`]g`W`X]Y`b`X`Y`f`B`i`h`ni`b[`a`c`X`Y`f`b`Y`f`H`Y`W`X]b`c`c[`]Y`b`i`b`X`X`Y`a`G`W`X]i`h`n`

XYf'Df]j Uhgdl`ÅfY`XYf'6Øf[Yf'Z]bXYh" : ðXYa`g]Y`hfUbgdUfYbhi`ØVYf
X]YgY`H\Ya`Yb`]bZcfa`]Yfhž`_Ubb'g]Y`XUg`J`YfhfUi`Yb`]`fYf'6Øf[Yf
ghÅf`_Yb"5i » YfXYa`k`]fX`YXYf`XUni`Y]b[Y`UXYbž'g]W`U_hj`ni
VYhY`][Yb`i`bX`gc`X]Y`Y][YbY`GhUXh`Xi`fW`?i`bgh`i`bX`_fYUh]j`Y
⇒YYb`a`]hni`[YghU`hYb"

: Øf`U`Yž`X]Y`a`Y`f`ØVYf`X]Y`j`Yfk`YbXYhYb`7cc_]Yg`YfZU`fYb
a`ØW`hYbž`Z]bXYh'g]W`Y]bY`i`a`ZUggYbXY`VYfg]W`h`Ui`Z`XYf`GY]hY
j`cb`YHfUW`_Yf" `Gc`k`]fX`XYi`h`]W`ž`XUgg`Ui`W`X]Y`X][`]hU`Y
9b`hk`]W`i`b[`b]W`h`ni`_i`fn`_ca`a`Yb`gc`hYž`k`Å`fYbX`X]Y`GhUXh`X]Y
k`Yfhj`c`Yb`6Y]hfÅ[Y`]\fYf'6Øf[Yf`UbbY`a`Yb`a`ØW`hY"

ð`X]YgYb`_fYUh]j`Yb`NY]hYb`Y][h`Yg`Ub`YXYa`j`cb`i`bgž`Y]b`GhØW`
HfUi`bghY]b`YVYbX][Yf`ni`[YghU`hYb"

HfUi`bghY]b`VYf]W`hYhž`XUgg`

YHfUW`_Yf`]bZcfa`]Yfh`ØVYf`7cc_]Yg`

8YhU]`g	
Cfh	HfUi`bghY]bž`8Yi`hgW`_UbX
Ei`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "hfUi`bghY]b"XY • \Y`d"YhfUW`_Yf"Wca

6Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`bU[!VUmYfb"XY