

: fcb`Y]Wk bUa `]b`GWk UVUWk .`9]b` : Ygh`ZØf
; `Ui VYb`i bX` ; Ya Y]bgWk UZh`

5a` : fcb`Y]Wk bUa ž`Ua` %*" "\$*" "&\$&) ž`ÀXh`X]Y`DZUffY]`Gh`
GYVU`X`]b`GWk UVUWk`ni`Y]bYa`Vi bhYb`Dfc[fUa a`a`h
; chYgX]Ybghž`DfcnYgg]cb`i bX`K cfg\]d!5VYbX`Y]b`



GWk UVUWk ž`8Yi hgWk`UbX`!`ē`XYf`DZUffY]`Gh`GYVU`X`]b
GWk UVUWk`ghY`h`XYf` : fcb`Y]Wk bUa` ghU[`j`cf`XYf`HØfž`i bX`X]Y
J`cfVYfY]hi b[`Yb`Ui ZYb`Ui Z`<cWk hci`fYb`"5a` %*" ' ě b]`&\$&) `g]bX
U`Y` ; Ya Y]bXYa`h[`]YXYf`Yfn`]Wk`Y]b[`Y`UXYbž`Ub`Y]bYa
UVk YWk`g`i b[`gfY]Wk Yb`Dfc[fUa a`hY]`ni bY`a`Ybž`XUg`U`hY
HfUX]h]cbYb`a`]h`bYi Yb`5bg`ÅhnYb`_ca`V]b]Yfh`"8]Y` : Ygh]Wk`_Y]hYb
VY[`]bbYb`i a`-`i` \f`a`]h`Y]bYa`ZY]Yf`]Wk`Yb` ; chYgX]Ybgh]b`XYf
?`]fWk`Y`Gh`GYVU`X`"

B UWk`XYa` ; chYgX]Ybgh[`Y`h`Yg`]b`X]Y`YVYbX][`Y`DfcnYgg]cb`a`]h
XYa`5`Yf`Y]`][`ghYbž`VY]`XYf`X]Y`HY]`bY`a`Yf`Ui Z`XYa`K`Y[`ni`f
?`]fWk`Y`Gh`DYhYf`i bX`DUi`Ub`df`ÅWk`h][`]`YgWk`a`ØW`hYb
6`i`a`YbhYdd]Wk`Yb`i bX`j`YfgWk]YXYbYb`GhUh]cbYb`j`cfVY]n]Y`Yb`"

: Øf`X]Y`UbGw`jY»YbXY`_i`bUf]gW`Y`GhÅf_i b[`k]fX`YVYbZU`g
[Ygc f[hž`gcXUgg`X]Y`6Ygi W`Yf`bUW`XYf`Dfc nYgg]cb`X]Y
; Ya Y]bgW`UZh`VY]`GdY]g`i bX`HfUb`_[Yb]Y»Yb`_ÖbbYb`"8]YgY
HfUX]h]cb`]gh`b]W`h`bi`f`Y]b`h]YZ`j Yfk`i fn`Y`hYf`HY]`XYg; `Ui VYbgž
gcbXYfb`Ui W`Y]bY; Y`Y[Yb`Y]hž`VY]Y]bYa` [YgY`][Yb
6Y]gUa`a YbgY]b`ni gUa`a Ybni`_ca`a Yb"

9]b`HU[`j c`Yf`5bXUW`h`i bX`:`fYi XY

8 Ug`X]Yg`Å`f][Y`A`c`h`c` ghUm`/`d`f`Um`i`Y]b`[Ub`n`Y`f`HU[`a`h]`X`gi`g
j Yfk`Ub`XY`h`XYb`:`f`cb`Y]W`b`Ua`g`h`U[`]b`Y]b`Yb`VY`gcb`XY`f`Yb`HU[`XY`f
6Y[Y[bi`b[`i`b`X`XYg; `Ui VYbg`"J`cb`%`V]g`%+`" \$`I`f`Å`X`h`X]Y
DZUffY]ni`j`Yfg`W`]Y`XY`b`Yb`D`fc[f`Ua`a`d`i`b`_`h`Y`b`Y]b`"I`b`h`Y`f`Ub`XY`f`Ya
_`Ö`b`b`Y`b`X]Y`HY]`b`Y`a`Y`f`Ub`XY`f`Yi`W`U`f]`gh]`g`W`Y`b`5`b`V`Y`h`i`b[
hY]`b`Y`a`Y`b`i`b`X`g]W`]a`; U`f`h`Y`b`XY`f`?`]f`W`Y`Ui`g`h`Ui`g`W`Y`b`"I`a`%)
I`f`k`]f`X`XY`f`6`U`fa`Y`fn][`_`Y]`h`g`f`c`g`Y`b`_`f`Ub`n`i`[Y`V`Y`h`Y`hž`V`Y]`c`f`i`a`
%+`" \$`I`f`X]Y`j`Y`g`d`Y`fž`X`U`g`5`V`Y`b`X[Y`V`Y`hž`Z`c`[`h`"

8 Yb`_`f`Ö`b`Y`b`XY`b`5`V`g`W`i`g`g`V]`XY`h`XY`f`K`c`f`g`d]5`V`Y`b`X`ž`XY`f`i`a``&\$
I`f`a`h]`XY`f`VY]`Y`V`h`Y`b`6`Ub`X`XY`g`ž`[Y`b`X`Z`Y`gh]j`U`g`DZ]b[`gh`Y`b`&) `]b
XY`f`?`]f`W`Y`G`h`"G`Y`V`U`X`V`Y[]b`b`h`": Ø`f`a`i`g]_`U`]g`W`Y`i`b`h`Y`fa`U`i`b[
i`b`X`Y]b`Y]b`gd]f]Y`f`Y`b`XY`5`h`a`c`g`d`Å`f`Y]`gh`g`ca`]h`V`Y`gh`Y`bg`[Y`g`c`f[`h`
8 Ug`D`fc[f`Ua`a`Y`b`XY`h`a`h]`XY`f`?`ca`d`Y`hž`XY`a`B`U`W`h[Y`V`Y`hž`i`a`
&%" \$`I`f`"N]Y`X]Y`g`Y`g`i`a`Z`U`b[f`Y]W`Y`b`5`b[Y`V`c`h`g]`gh`Y`gž
]b`g`V`Y`gcb`XY`f`Y`A`Y`bg`W`Y`b`ž`X]Y`k`Y`b][Y`f`a`]h`_`U`gg]g`W`Y`b
; c`h`Y`g`X]Y`b`gh`Z`c`fa`Y`b`j`Y`f`h`f`U`i`h`g]b`X`ž`b`Yi`Y`Ni`[Å`b[Y`ni`f`:`Y]Y`f`XY`g
: f`cb`Y]W`b`Ua`g`ni`Y`f`Ö`Z`b`Y`b`"K`Y]h`Y`f`Y`Z`c`fa`U`h]c`b`Y`b`g]b`X`Ui`Z`XY`f`
K`Y`V`g`Y]h`Y`XY`f`DZUffY]ni`Z]b`XY`b`"

: fcb`Y]W`b`Ua`]b`XY`f`F`Y[]c`b

: fcb`Y]W`b`Ua`ž`XY`f`]b`j`Y`Y`b; Ya`Y]b`XY`b`[Y`Z`Y]Y`f`h`k`]f`X`ž`gh`Y`h`]a
N]Y]W`Y`b`j`cb`D`fc`n`Y`gg]cb`Y`b`ž`:`Y`gh[c`h`h`Y`g`X]Y`b`gh`Y`b`i`b`X`_`i`_`b`U`f]g`W`Y`b
5`b[Y`V`c`h`Y`b`"9]b`6`Y]g`d]Y`Y`Y`f`Z`Ø`f`]gh`XY`f`C`d`Y`b]5]f!; c`h`h`Y`g`X]Y`b`gh`]b
6`c`b`b`ž`XY`f`Ua`i`%`-`"ž`b]`&\$&) `gh`U`h`Z]b`X`Y`h`"G`h`U`X`h`XY`W`U`b`h`A`g[f`"8`f`
A`U`f`_`i`g`<`c`Za`U`b`b`k`]f`X`X]Y`<`Ui`d`h`n`Y`Y`V`f`U`h]c`b`Y]h`Y`b`ž`k`Å`f`Y`b`X
d`U`f`U`Y`Y]b`Y`?`]b`XY`f`_`U`h`Y`W`Y`g`Y`Ub[Y`V`c`h`Y`b`k`]f`X`"8`Y`f`
G`h`U`X`h`d`f`c`n`Y`gg]cb`g`W`Y]Y»`h`g]W`Y]b`:`Y`gh`XY`f`6`Y[Y[bi`b[`Ub`ž`X`U`g

VYgcbXYfg: Ua]Yb`Ub gdf]W\hi bX`VY]`XYa`Ui W`ZØf`XUg`Y]V`]W\Y
 K c\`[Ygcf[h]gh"8]YgY: Y]Yf`]W`_Y]hYb`n]Y`Yb`XUfUi ZUVž`XYb
 Ni gUa a Yb\U`hi bX`5i ghUi gW`]bbYf\U`V`XYf; Ya Y]bgW\UZh`ni
 ghÀf`_Yb`i bX`ni`ZØfXYfbž`k Ug`XUg`K YgYb`j cb: fcb`Y]W`bUa
 hfYZZYbX`k]XYfgd]Y[Y`hž`k]Y`YfnV]ghi a !_cY`b"XY`]bZcfa]YfhY"

⇒ GWk UVUW`i bX`XUfØVYf`\]bUi g`nY][h]g]W`ž`XUgg: fcb`Y]W`bUa
 b]W`h`bi f`Y]b`fY`][]ØgYg`9fY][b]g`]ghž`gcbXYfb`Ui W`Y]b: Ygh`XYf
 ; Ya Y]bgW\UZh"8]Y`?ca V]bUh]cb`Ui g`HfUX]h]cbž`a cXYfbYa`5bgUhn
 i bX`Y]bYa`ghUf`_Yb: c_i g`Ui Z[Ya Y]bgUa Y`9f`YVb]ggY`a UW`h
 X]YgYb`HU[`ni`Yhk Ug`6YgcbXYfYa`ZØf`U`Y`6YhY]`][hYb"

8YhU]`g	
C fh	GWk UVUW`ž`8Yi hgW`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "V]ghi a !Y]W`ghUYhh"XY • k k k "dZUffj YfVUbX!gU`j Uhc f! a i bX]"XY • k k k "YfnV]ghi a !_cY`b"XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`bU[!VUmYfb"XY