

8] [] hU`Y`6]`Xi b [`] a `?] bXYf [UfhYb . `B Yi b
?] hUg`ghUfhYb`fYj c`i h] c b`ÄfY`=b] h] Uh] j Y`°

B Yi b`?] hUg`] b`A U] b! GdYggUfh`VYhY`][Yb`g] W`U b
GhUfhW`U bW`_] hU`X] [] hU` ž`i a`X] [] hU`Y`A YX] Yb`_fYUh] j `] a
?] bXYf [UfhYb`Y] bni gYhnYb"



? Uf`ghUXhž`8 Yi hgW`U bX`!`8] [] hU`Y`6]`Xi b [`] ca a h`VYfY] hg`] a
?] bXYf [UfhYb`U b`_`a`_@UbX`_fY] g`A U] b! GdYggUfh`bY`a Yb`bYi b`?] hUg
] a`_`Ui ZYbXYb`?] bXYf [UfhYb`U`f`&\$& (#&\$&) `U b`XYa`_] bbcj Uh] j Yb
: cfhV]`Xi b [gdfc [fUa`a`_ GhUfhW`U bW`_] hU`X] [] hU` `hY]`"8] Y
=b] h] Uh] j Yž`X] Y`_] fYb`i fgd fi b [`] a`GYdhYa VYf`&\$&%`_Uhž`j YfZc`[h
XUg`N] Yž`?] hUg`VY]`XYf`i a gYhni b [`] _fYg`X] [] hU`Yb
6]`Xi b [gUi ZhfU [g`hUh`_fÄZh] [`ni`_i b hYfgh`ØhnYb`"9] b`k] W`h] [Yf
6YghUbXhY]`XYf` : cfhV]`Xi b [`] gh`X] Y`GW`i`_i b [`] a`_fYUh] j Yb`i bX
j YfUbhk cfhi b [gj c`_Yb`9] bgUhn`X] [] hU`Yf`A YX] Yb`_] b`XYf
ZfØ`_] bX`_] W`Yb`6]`Xi b [" , VYf`" \$ \$ `?] hUg`] b [Ub`n`6UmYfb`_UVYb
g] W`_] b`X] YgYa`_`U`f`U b`XYf`? Ua`dU [bY`VYhY]`][hž`hfch`n`XYg
Ub`_U`hYbXYb` : UW`_fÄZhYa Ub [Y`gž`k] Y`a U] b! gdYggUfh`XY
VYf] W`hYh"

8]Y`5i ZhU_hj YfUbghU`hi b[`ni f': cfhV]`Xi b[`ZUbX`ja `; Ya Y]bXYgUU`
ni f`<Y`][Yb` : Ua `]Y`]b`? Uf`ghUXh`ghUhh`k c`A YX]Ybd`AXU[c[Y
: fUb`_` :]bXY]» `X]Y`GW`i `i b[Yb` `Y]hYhY`" `b`d`fU[]gc f]Ybh]YfhYb
K cf_g`c`dg`Y`f`d`f`c`V`h`Y`b`X]Y`9`fn]Y`Y`f]bbYb`i bX`9`fn]Y`Y`f`ž`k]Y`g]Y
X][]hU`Y`K`Y`f`_`n`Y`i [Y`]b`]`f`Y`b`?]hUg`Y`ZZ]n]Y`b`h`Y`]b`g`Y`h`n`Y`b`_`Ö`b`b`Y`b`"
6Y`g`c`b`X`Y`f`g`k]W`h][`]gh`]b`X]Y`g`Y`a` `Ni`g`U`a` `a`Y`b`U`b[`ž`X`U`g`g`U`i`W`X]Y
9`h`Y`f`b`]b` `b`Z`c`f`a`U`h]c`b`g`U`V`Y`b`X`Y`b`i bX`d`f`U`_`h]g`W`Y`b` , Vi b[Yb
Y]b`V`Y`nc[Yb`k`Y`f`X`Y`b`ž`i`a` `X`Y`f`Y`b`i`a` [Ub[`a`]h`X][]hU`Y`b`A`Y`X]Y`b`ni
Z`Ö`f`X`Y`f`b`"

9f[YVb]ggY`i bX`9]bV`]W_Y

8]Y`5VgW`i`ggj`YfUbghU`hi b[ž`Y`V`Y`b`ZU`g`]a `; Ya Y]bXYgUU`XYf
<Y`][Yb` : Ua `]Y`ž`V`ch`Y]b`Y`b`Ui`Z`f`Y[Yb`X`Y`b`9]b`V`]W`_`]b`X]Y`_`f`Y`U`h]j`Y`b
9f[YVb]ggY`XYf`hY`]b`Y`a`Y`b`X`Y`b`9]b`f]W`h`i`b[Yb`"8]Y`?]b`X`Y`f
d`f`Ä`g`Y`b`h]Y`f`h`Y`b`]`f`Y`g`Y`V`g`h[Y`g`h`U`h`Y`h`Y`b` :]`a`Y`ž`A`Y`X]Y`b`W`c`U[Yb`i`b`X
5i`X]c`g`d]Y`Y`ž`k`U`g`b]W`h`b`i`f`Z`Ö`f`6Y[Y]g`h`Y`fi`b[`]gc`f[hY`ž`g`c`b`X`Y`f`b
Ui`W`X]Y`_`c`_`Y`5`_`n`Y`d`h`U`b`n`X][]hU`Y`f`A`Y`X]Y`b`i`b`h`Y`f`X`Y`b`9`fn]Y`Y`f`b
i`b`h`Y`f`g`h]W`"8]Y`g`Y`g]b`X`g]W`Y`]b][ž`X`U`g`g`X]Y` `b`h`Y[f`U`h]c`b`X][]hU`Y`f
A`Y`X]Y`b`Y]b`Y`k`Y`f`h]c`_`Y`6`Y`f`Y]W`Y`fi`b[`Z`Ö`f`X`Y`b`?]b`X`Y`f[U`f`h`Y`b`U`h`U[
X`U`f`g`h`Y`"h`"

8]Y`V`Y`h`Y`][]h`Y`b`?]h`U`g`g]b`X.

- 6Ui`a`_`c`Z`?]hU`f`A`U`f`_`h`Y]X`Y`b`Z`Y`X`Ł
- ?Uh`c`]g]W`Y`f`?]b`X`Y`f[U`f`h`Y`b`G`h`G`Y`V`U`g`h]U`b`f`N`Y`]b[Y`b`Ł
- ?]b`X`Y`f[U`f`h`Y`b`G`h`F`U`X`Y[i`b`X]g`f`l`Ö`g`g`Y`b`_`Y]a`Ł
- ; Ya`Y]b`X`Y`_]b`X`Y`f[U`f`h`Y`b`A`]h`h`Y`g]b`b
- ?]b`X`Y`f[U`f`h`Y`b`K`]f`V`Y`k`]b`X`_`f`H]Y`Z`Y`b`h`U`Ł
- 9j`Ub[Y`]g]W`Y`?]hU`_`G`W`U`h`_]g`h`Y`_`f`?`f`Y`i`n`k`Y`f`h`_`Y]a`Ł
- ?Uh`c`]g]W`Y`g`?]b`X`Y`f`_`Ui`g`_`Ni`f`<Y`][Yb` : Ua `]Y`
f`?`U`f`gh`U`X`h`Ł
- 9j`Ub[Y`]g]W`Y`f`?]b`X`Y`f[U`f`h`Y`b`G`h`5`b`X`f`Y`U`g`f`F`Y`a`_]b[Y`b`Ł
- ?Uh`c`]g]W`Y`f`?]b`X`Y`f[i`b`X`_`ž` [Y`b`X`_`c`f`h` ; f`c`a`V`Ø`_`
f`K`Ø`f`n`V`i`f[Ł

8`U`g`D`f`c[f`U`a`_`a`_`G`h`U`f`h`W`U`b`W`_`]hU`"X][]hU`_`V]Y`h`Y`h`Ui`g[Y`k`Ä`_`h`Y
: c`f`a`U`h`Y`U`b`_`8`U`V`Y]_`Ö`b`b`Y`b`?]h`U`g`U`b`f`Y[]c`b`U`Y`b`D`f`Ä`g`Y`b`n`!`?`i`f`g`Y`b`

cXYf`ØVYffY[]cbU`Yb`C b`]bY!?! fgYb`hY]`bY\`a Ybž`X]Y`Ui ZX]Y
i bhYfgW[X]Y`W`Yb`6YXØfZb]ggY`j cb`?]bXYf`_f]ddYbž`?]bXYf[`ÀfhYb
i bX`<c fhYb`UV[Ygh]a`a`h`g]bX"5i W`ZØf`gdYn]Y`Y`A`YX]Ybh\Ya`Yb
k YfXYb`[Yn]Y`hY`5b[YVchY`i`bhYfVfY]hYh" `A`]h`X]YgYb`A`U» bU\`a`Yb
k]fX`Y]b`VfY]hYf`Ni [Ub[`ni`X][]hU`Yb`6]`Xi b[gfYggci`fW`b
g]W`YfghY`hž`k]Y`Ui`Z]Zd`"VUmYfb"XY`ni`Y`gYb`]gh"

8]Y`?]hUg`Yf\`U`hYb`b]W`h`bi`f`k`Yfhj`c`Y`5b`fY[i b[Yb`ZØf`X][]hU`Y
: chc!ž`5i`X]c!`i`bX`:`]a`UfVY]h`a`]h`XYb`?]bXYfbž`gc`bXYfb`\`UVYb
Ui`W`X]Y`A`Ò[`]W`_Y]hž`g]W`ØVYf`X]Y`C`b`]bY!D`UhhZcfa`?`#H5`<I`6
6UmYfb`k`Y]hYfni`V]`XYb"8`c`f`h`ghY\`Yb`nU\`fY]W`Y`A`UhYf]U`]Yb`ni`f
8][]hU`]g]Yfi`b[`i`bX`A`YX]Yb`_ca`dYhYbn`VYfY]hž`X]Y`XYb`5`hU[`]b
XYb`?]hUg`VYfY]W`Yfb`gc`Yb"8]Y`a`d`Ya`Ybh]Yfi`b[`XYf`X][]hU`Yb
6]Xi`b[gUb[YVchY`k`]fX`_cbh]bi`]Yf`W`k`Y]hYfYbhk`]W`_Y`hi`bX`V]YhYh
XYb`?]bXYfb`]a`@UbX`_fY]g`A`U]b!GdYggUfh`gc`cdh]a`U`Y
J`cfUi`ggYhni`b[Ybž`i`a`Ui`Z`X]Y`X][]hU`Y`K`Y`h`j`cfVYfY]hYh`ni
k`YfXYb"

: Øf`b`À\`YfY`#Zcfa`Uh]cbYb`ni`f`8][]hU`]g]Yfi`b[gghfUhY[]Y`]b
6UmYfbg`?]bXYfhU[Yggh`À`hYb`c`b`h`g]W`Y]b`6]W`_Ui`Z`X]Y`K`YVg]hY
k`k`k`"_]hU!X][]hU!VUmYfb"XY"8]Y`;`YgW`]W`hY`X]YgYf`#]h]Uh]j`Y`]gh
Y]b[YVYhYh]b`Y]b`i`a`ZUggYbXYfYg`?`cbnYdž`XUg`Ui`W`a`]h`XYa
@UbXYgd`fc[fUa`a`GdfUW`!?]hUg`]b`6UmYfb`j`Yf`_bØdZ`]ghi`bX
ni`_i`bZhgk`Y]gYbXY`DYfgdY`_h]j`Yb`ZØf`X]Y`ZfØ\`_]bX`]W`Y`6]Xi`b[
YfØZbYh"

8YhU]`g	
C fh	? Uf`ghUXhž`8Yi`hgW`_UbX
E i`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a U]b!gdYggUfh"XY • k k k "]Zd"VUmYfb

6Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`bU[!VUmYfb"XY