

GW bYYk]hhW Yb `YfcVYfh': fY]g]b[.
DfYa]YfY `XYf`A ÅfW YbUi ZZØ\ fi b[`]a
5gUa °

8]Y`@U]YbVØ\bY': fY]g]b[`]bgnYb]Yfh' GW bYYk]hhW Yb `]j ca
%, "C_hcVYf'&\$&) `]a `5gUa h\YUhYf"? UfhYb`UV') "'& `]
Yf\Å`h`j]W"



A Uf]Ybd`Uhn'+ž',)') (: fY]g]b[ž'8Yi hgW `UbX`!`&`XYf
VYgW Ui `]W Yb`GhUXh': fY]g]b[`k]fX`]b`XYb`_ca a YbXYb`A cbUhYb
Y]b`nUi VYf\UZhYg`H\YUhYfghØW`X]Y`6Ø\bY`XYg`5gUa h\YUhYfg
YfcVYfb"8]Y`@U]YbVØ\bY': fY]g]b[`Y"J" `Vf]b[h`XUg`A ÅfW Yb
GW bYYk]hhW Yb `Ui ZX]Y`6fYhYfž`X]Y`X]Y`K`Y`h`VYXYi`hYb"8]Y
DfYa]YfY`]gh`ZØf`GUa`ghU[ž`XYb`%, "C_hcVYf'&\$&) ž`Ub[YgYhnh"8]Y
fY[]YZØ\fybXY`A Uf[ch`F]Y[`Yf`\Uh`VYfY]hg`]b`XYf`J`Yf[Ub[Yb\Y]h
a]hgh]a a i b[gj`c`Yb`&gnYb]Yfi b[Ybž`k]Y`DYhYfW Ybg
A cbXZU\fh`]a`& \f`&\$%, ž`ZØf`5i`ZgY\Yb`[Ygcf[h"

8]Y`<UbX`i b[`XYg`GhØW`g`XfY\`h`g]W`i a `Y]bY`Y]h`Y`?`Øb][]bž`X]Y

[Y [Yb`X]Y`j`cb`i`]\f`U`g`gW`ObghY`VYhfUW`hYhY`GW`bYYk`]hW`Yb`
d`Ubh`"8]YgY`BYi`]bhYfdFYhUh]cb`k`i`fXY`j`cb`?`Uf`!`<`Y]bn`?`Ob][
a`cXYfb]g]Yfh`i`bX`[`Y_`Øfnhž`i`a`i`g]Y`gck`c`\`ZØf`?`]bXYf`U`g`Ui`W`ZØf`
9fk`UW`gYbY`ni`[`Åb`[`i`]W`ni`i`a`UW`Yb`"K`Å`fYbX`XYf`ϕgnYb]Yfi`b`
XØfZYb`g]W`X`Y`Ni`gW`Ui`Yf`Ui`Z`VYgc`bXYfY`:`][`i`fYb`k`]Y`Y`bYb`
Yi`U`h]YfhYb`<`c`Zf]gYi`f`i`bX`Y`]bYb`gW`i`ggY`][`Yb`<`c`Za`UfgW`U`
ZfYi`Yb`ž`X]Y`XYa`i`GhØW`_`ni`gÅh`]W`Yb`<`i`a`cf`i`bX`7`Ufa`Y`
j`Yf`Y`]\Yb`"

J`c`f`V`Y`f`Y`]hi`b`[`i`Ui`Z`Y`]b`[`f`c`»`Y`g`G`d`Y`_`h`U`_`Y`

8]Y`D`f`c`V`Y`b`i`Ui`Z`Y`b`V`Y`f`Y`]hg`g`Y`h`5`b`Z`U`b`[`5`d`f`i`&`\$`&`)"`i`b`X`X`Y`
@U]YbVØ\`bY`\Uh`[`f`c`»`Y`D`Å`b`Y`ZØf`X]Y`ϕgnYb]Yfi`b`["`A`]h`Y`]bYf`
J]Y`n`U`\`j`cb`A`]hk`]f`_`Y`b`X`Y`b`ž`X`U`fi`bhYf`j`]Y`Y`?`]bXYfž`k`]fX`Y`]bY`
[`f`c`»`Y`<`Y`f`Ui`g`Z`c`f`X`Y`fi`b`[`i`]a`i`?`i`i`]ggYbVUi`i`[`Ya`Y`]ghYfhž`a`]h`
]bg`[`Y`g`Ua`h`b`Yi`b`6`]X`Y`fb`ž`X`Y`X`Y`j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`b`G`n`Y`b`Y`b`ni`a`
@YVYb`Y`fk`Y`W`_`Y`b`g`c`Y`b`"C`Z`Y`b`Y`G`n`Y`b`Y`b`k`Y`W`g`Y`g`c`f`[`Y`b`X`U`ZØfž`
X`U`g`g`X`U`g`D`i`V`]_`i`a`i`Xi`f`W`[`Y`\`Y`b`X`i`bhYf`\`U`h`Y`b`k`]fX`"

8Yf`?`U`fhY`bj`c`fj`Y`f`_`Ui`Z`V`Y`[`]bbh`V`Y`f`Y`]hg`Ua`i`)"`ž`i`&`\$`&`)"`?`U`fhY`b`
_`Ob`b`Y`b`Ø`V`Y`f`X]Y`<`ca`Y`d`U`[`Y`X`Y`f`@U]YbVØ\`bY`c`X`Y`f`]a`
?`U`fhY`bj`c`fj`Y`f`_`Ui`Z`X`Y`f`G`h`U`X`h`]a`i`5`g`Ua`i`V`Y`nc`[`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`"8]Y`
C`f`[`U`b]g`U`h`c`f`Y`b`g]b`X`ni`j`Y`f`g]W`h`]W`ž`X`U`g`g`X]Y`ϕgnYb]Yfi`b`[`i`b`
:`f`Y`]g]b`[`[`i`h`Ub`_`ca`a`Y`b`k`]f`X`ž`h`f`c`h`X`Y`f`?`cb`_`i`f`f`Y`b`n`Xi`f`W`i`Ub`X`Y`f`Y`
?`]b`X`Y`f`g`h`Ø`W`_`Y`]b`X`Y`f`F`Y`[`]cb`"i`?`i`i`hi`f`Y`Y`J`]Y`Z`U`h`]gh`]b`:`f`Y`]g]b`[`
\`c`W`i`]a`i`?`i`fg`ž`g`c`F`]Y`[`Y`f`"

9]b`:`Y`gh`ZØf`X]Y`i`b`[`Y`b`?`Ø`b`gh`Y`f`:`f`Y`]g]b`[`g`

5VYf`b]W`h`bi`f`X]Y`@U]YbVØ\`bY`g`c`f`[`h`]b`:`f`Y`]g]b`[`ZØf`_`i`i`hi`f`Y`Y`
<][`\`][`\hg`"5a`i`GUa`ghU`[`ž`X`Y`b`%`-`"ž`i`&`\$`&`)"`ž`Z]b`X`Y`h`X`U`g`
A`i`g]_`Z`Y`gh`j`U`i`i`b`[`/`i`Ui`h`ghUhhž`X`U`g`H`Y`]`X`Y`g`:`f`Y`]g]b`[`Y`f`
5`h`gh`U`X`h`Z`Y`gh`g`]gh`"8]Y`:`f`Y`]W`h`VØ\`b`Y`k`]f`X`X`U`b`b`j`cb`h`U`Y`b`h`]Y`fh`Y`b`
i`b`[`Y`b`?`Ø`b`gh`Y`f`.]bbYb`ni`a`i`6`Y`V`Y`b`[`Y`V`f`U`W`h`"6`U`b`X`g`k`]Y`7`U`h`W`U`ž`
A`U`f`Y`b`Y`B`U`X]b`U`i`b`X`F`U`_`Y`h`Y`bi`a`g`W`Ui`k`Y`f`X`Y`b`X`U`g`D`i`V`]_`i`a`
nk`]g`W`Y`b`%`+`i`b`X`&`(`i`\`f`V`Y`[`Y`]ghYfb`"<]Y`f`k`]f`X`X]Y`D`U`h`Z`c`f`a`i`ZØf`
ž`[`Y`b`X`V`U`b`X`g`[`Y`ZØf`X`Y`fhž`i`a`i`Ui`Z`gh`f`Y`V`Y`b`X`Y`b`H`U`Y`b`h`Y`b`Y`]b`Y`7`\`U`b`W`
ni`[`Y`V`Y`b`"

8 Ug: Yghj U`k]fX`]b`Yb[Yf`Ni gUa a YbUfVY]h'a]h'j YfgWk]YXYbYb
 Cf[Ub]gUh]cbYbž`XUfi bhYf`XUg`5a h`ZØf`² ZYbh`]WkY`G]WkYf`Y]h'i bX
 C fXbi b[`gck]Y`X]Y`GhUXhř [YbXdZY[Yž`cf[Ub]g]Yfh`"9]b`_`Y]bYf
 K Yfa i hghfcdZYb`V`Y]Vh`gc`h`Y`XUg`5`hghUXhZYgh`k]hYfi b[gVYX]b[h
 Ui gZU`Ybž`YbhZ`h`Ui Wk`XUg`A i g]_ZYgh]j U`"

: fY]g]b[`nY][hž`XUgg`X]Y`?i`hi`f`]b`XYf`GhUXh`V`Ø`h`"J`cb
 a`ÅfWkYb`UZhYb`5i`ZZØ`fi`b[Yb`V]g`_`]b`ni`a`]hfY]»YbXYb`?`cbnYfhYb
 `]Yf`k`]fX`j`]Y`[YVchYb`"8Yf`7ci`bhXck`b`ni`f`DfYa`]YfY`j`cb
 GWk`bYYk`]hhWkYb`"Ài`Zhž`i`bX`X]Y`J`cfZfYi`XY`]gh`VYfY]hg`]b`XYf`@`Zh
 gdØfVUf"

6Ygi WkYb`G]Y`XUg`5gUa`h`YUhfYf`fY]g]b[ž`A`Uf]Ybd`Uhn`+ž`,`)`(`
 : fY]g]b[ž`i`bX`UggYb`G]Y`g]Wk`j`cb`XYf`GhU[Y`DYfZcfa`UbWk`XYf
 @U]YbVØ`bY`fY]g]b[`VY[Y]ghYfb`"K`Y]hYfY`≠Zcfa`Uh]cbYb`Z]bXYb
 G]Y`i`bhYf`]b`A`ØbWkYbž`A`Yf`_i`f`i`bX`ZfY]g]b["XY"

8YhU]`g	
C fh	A Uf]Ybd`Uhn`+ž`,`)`(` : fY]g]b[ž`8Yi`hgWk`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "]b!a i YbWkYb"XY • k k k "a Yf_i f"XY • k k k "ZfY]g]b["XY

6Ygi WkYb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`bU[!VUmYfb"XY