

B Yi Y`DfcZYggcf]b`K U`X]b[Yf.
F Yj c`i h]cb]Yfh`X]Y`bUW\ \ U`h][Y`J K @`Ub
XYf`? I`°

B Yi Y`DfcZYggcf]b`ZØf`J c`_gk]fhgW\ UZhg`Y\ fYž`A Uf]U
K U`X]b[Yfž`Y]hYh`bUW\ \ U`h][Y`K]fhgW\ UZhgZc`fgW\i b[`Ub`XYf
?I`°9]W\ gh`Ä`h`h`"



9]W\ gh`Ä`h`h`ž`8 Yi hgW\ `Ub X`!`9]b`Zf]gW\ Yf`K]bX`k Y\ h`Xi fW\ `X]Y
? Uh\ c`]gW\ Y`I b]j Yfg]h`Ä`h`9]W\ gh`Ä`h`h`!`b[c`ghUXh`f? I`ł`ž`XYbb`A Uf]U
K U`X]b[Yf`\Uh`_Øfn`]W\ `X]Y`DfcZYggi`f`ZØf`J c`_gk]fhgW\ UZhg`Y\ fY
a]h`XYa` :`c`_i g`Ui Z`bUW\ \ U`h][Y`K]fhgW\ UZhgd`c`]h]_ØVYfbca`a`Yb`"
@Ui h`XYa` `8`c`b`Ui`_i`f]Yf`Vf]b[hg]Y`U`g`Y\Ya`U`][Y
ghY`j YfhfYhYbXY`8]fY`_hcf]b`XYg`]Zc`!NYbhfi`a`g`ZØf`5fVY]hga`Uf`_h`!
i bX`6Yj`Ø`_Yfi b[gØ`_cbca`_]`_i`a`ZUggYbXY`9fZU\fi b[Yb`a`]h`
K U`X]b[Yf`\Uh`b]W\ h`bi`f`]b`9b[`UbX`ghi`X]Yfhž`gcbXYfb`Ui`W\ `Y]bYb
: cfgW\i b[gUi ZYbh\U`h`Ub`XYf`9i`fcd`Ä]gW\ Yb`6Ub`_ZØf`
K]YXYfUi`ZVUi`i`bX`9bhk]W`_i b[`]b`@`c`b`X`c`b`UVgc`j]Yfh`"

A]h`Y]bYa ` _`UfYb`6`]W_`Ui Z`X]Y`<`YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYg
?`]a Uk UbXY`g`]gh`g]Y`YbhgW`cggYbž`X]Y`@Ub[nY]hUi gk]f_`i b[Yb`Ui Z
X]Y`K]fhgW`UZh`gck]Y`X]Y`bchk YbX][Yb`5bdUggi b[Yb`Ub
Ö_c`c[]gW`Y`<`YfUi gZcfXYfi b[Yb`ni `YfZcf`gW`Yb`"6YgcbXYfY
5i Za Yf_gUa _Y]h`k]Xa Yh`g]Y`XYf`H\Ya Uh_`XYg`?`]a Uk UbXY`g`]b
Gi VgU\UfU!5Zf_`Už`k c`g]Y`Xi fW`Y]b`Gh]dYbX]ji a `XYf`; UhYg
: ci bXUh]cb`i bhYfghØhnh`k]fX`"8]Y`6YfØW_g]W`h][i b[`X]YgYf`F`Y[]cb
]gh`VYgcbXYfg`fY`Yj Ubhž`XU`X]Y`HfY]V\Ui g[UgYa]gg]cbYb`i]b`j]Y`Yb
@AbXYfb`5Zf_`Ug`gØX`]W`XYf`GU\UfU`]b`XYb`YhnhYb`š\`fYb`ghUf_
Ub[Ygh]Y[Yb`g]bX`"K]Y`_`c`c`d`Y`f`U`h]`c`b`!`]b`h`Y`f`b`U`h]`c`b`U`"XY
VYf]W`h`Y`hž`n]Y`h`Y]b`VYXYi hYbXYg`Dfc`Y`_`h`X`U`f`U`i Z`UVž
_c`\`Y`b`g`h`c`Z`U`f`a`Y`H`f`U`b`g`Z`c`f`a`Uh]`c`b`g`k`Y[Y`Z`Ø`f`X]Y`g`Y`@AbXYf`ni
]X`Y`b`h]Z`n]Y`f`Y`b`i`b`X`\`f`Y`_`]a`Ub`Y`i`h`f`U`Y`b`9`b`h`k`]W_`i`b[`gn]Y`Y`ni
i`bhYfghØh`n`Y`b`"

: c`f`g`W`i`b[`a`]h`K`]f_`i`b[

: Ø`f`K`U`X]b[Yf`ghY`h`Z`Y`gh`i`\`f`Y`: c`f`g`W`i`b[`g]b`h`Y`f`Y`gg`Y`b`g]b`X`b`]W`h
bi`f`h`Y`c`f`Y`h]g`W`Y`f`B`U`h`i`f`ž`g`c`b`X`Y`f`b`\`U`V`Y`b`U`i`W`d`f`U`_`h]g`W`Y
=a`d`_`_`U`h]`c`b`Y`b`"G]Y`d`U`b`hž`X]Y`: c`f`g`W`i`b[`Y`b`ni`f`b`U`W`U`h][`Y`b
K]fhgW`U`Zh`g`c`h]_`ni`i]b`h`Y`b`g]j]Y`f`Y`b`i`b`X`n]Y`h`Ui`Z`b`Y`i`Y
D`Y`f`g`d`Y`_`h]j`Y`b`Z`Ø`f`X`U`g`6`U`W`Y`c`f`d`f`c[`f`U`a`a`i]b`G`i`g`h`U]b`U`V`i]h`m]b
6`i`g]b`Y`g`g`U`b`X`9`W`c`b`c`a`]W`g`U`V`"Δ`f`9`b[`U[`Y`a`Y`b`h`_`Ö`b`b`h`Y`X`U`n`i
V`Y]h`f`U[`Y`b`ž`_`]a`U`d`c`h]g`W`Y`C`d`h]`c`b`Y`b`U`i`Z`n`i`n`Y][`Y`b`ž`X]Y`b`Y[`U`h]j`Y
k]fhgW`U`Zh`i]W`Y`i`b`X`g`c`n]U`Y`: c`[`Y`b`j`Y`f`a`Y]X`Y`b`ž`k`]Y`Y`h`k`U`X]Y
9`f`\`Ö`i`b[`X`Y`f`i`b[`Y]W`U`Y]h`c`X`Y`f`9]b`_`c`a`a`Y`b`g`U`f`a`i`h`"

8]Y`<`YfUi gZcfXYfi b[`]gh`[`f`c`»`ž`X`c`W`X]Y`]b`h`Y`f`b`U`h]`c`b`U`Y`b
?`]a`U`j`Y`f`\`U`b`X`i`b[`Y`b`ž`k`]Y`g]Y`U`i`Z`b`U`h]`c`b`U`Y`f`ž`f`Y[]cb`U`Y`f`i`b`X
`c`_`U`Y`f`9`V`Y`b`Y`g`h`U`h`Z]b`X`Y`b`ž`n`Y][`Y`b`ž`X`U`g`g`Y`g`Y]b`Y`b`?`c`b`g`Y`b`g
V`f`U`i`W`h`"8]Y`g`Y`J`Y`f`\`U`b`X`i`b[`Y`b`ž`X]Y`g]Y`h`X`Y`f`J`Y`f`U`V`g`W]Y`X`i`b[`X`Y`f
?`]a`U`f`U`a`Y`b`_`c`b`j`Y`b`h]`c`b`f`l`B`: 7`7`7`ē`]a`š\`f`%`-`-`&]b`F`]c`X`Y`š`U`b`Y]f`c
_`c`b`h]b`i`]Y`f`]W`Z`c`f`h[`Y`Z`Ø`f`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`V`Y`h`c`b`Y`b`X`Y`b`X`f]b[`Y`b`X`Y`b
<`U`b`X`i`b[`g`V`Y`X`U`f`Z]b`X`Y`f`?`]a`U`d`c`h]_`"8]Y`6`i`b`X`Y`g`n`Y`b`h`f`U`Y`Z`Ø`f
d`c`h]g`W`Y`6]X`i`b[`\`Y`V`h`\`Y`f]`c`f`ž`k`]Y`k`]W`h][`Y`g]g`hž`X`U`g`g
F`Y[]Y`f`i`b[`Y`b`ž`i`b`h`Y`f`b`Y`a`Y`b`i`b`X`N]j][`Y`g`Y`g`W`U`Z`h`Y`b
ni`g`U`a`a`Y`b`U`f`V`Y]h`Y`b`ž`i`a`[`Y`Y][`b`Y`h`Y`@`Ø`g`i`b[`Y`b`ni`Y`f`U`f`V`Y]h`Y`b`"

; YgY`gWUZh]WY`J YfUbhk cfhi b[

K U`X]b[Yfg`5bhf]hh`Ub`XYf`?I`a Uf_]Yfh`b]W`h`bi`f`Y]bYb`BYi UbZUb[
ZØf`X]Y` : cfgW`i b[`Ub`XYf`i b]j Yfg]h`h`z`gcbXYfb`Ui W`Y]b`ghUf`Yg
9b[U[Ya Ybh`ZØf`X]Y`Ni `i bZi`bUW`U`h][Yf`K]fhgWUZhgd`h]_`" `b
Y]bYf`NY]h`z]b`XYf`X]Y`K Y`h[Ya Y]bgWUZh] cf`Xf`Ab[YbXYb
<YfUi gZcfXYfi b[Yb`ghY`h`z]gh`XUg`N]Y`_`Uf.`Xi fW`Z bX]YfhY
: cfgW`i b[`i bX`dfUI]gbU`Y`@Y`fUb[YVchY`Y]bYb`dcg]h]j Yb
9]bZi gg`Ui Z`X]Y` ; YgY`gWUZh`Ui gni ØVYb`i bX`J YfUbhk cfhi b[`ZØf`
Y]bY`bUW`U`h][Y`K]fhgWUZh]gk Y]gY`ni `ØVYfbY`a Yb"

8YhU]`g	
Cfh	9]W`gh`h`z`8Yi hgW`UbX
EiY`Yb	<ul style="list-style-type: none">• k k k "XcbUi `i f]Yf"XY• k k k "_ccdYfUh]cb!]bhYfbUh]cbU`"XY• k k k "VdV"XY

6Ygi WYb`G]Y`i bg`Ui Z.`bU[!VUmYfb"XY