

I a k Y`ha cV]`'b`6UmfYi h\.`6Øf[Yf
Ybhgc f[Yb`[YZÄ`f`]W\Yb`DfcV`Ya a Ø`°

5a`%) "\$*"`&\$&) `Vch`XUg`I a k Y`ha cV]`ja`@UbX_fY]g
6UmfYi h\`_cghYb`cgY`GUa a Y`ghY`Yb`ZØf`DfcV`Ya a Ø`°Ubž
i a`[YZÄ`f`]W\Y`5VZÄ`Y`i a k Y`hgW\cbYbX`ni`Ybhgc f[Yb`"



Dc hhY bghY]bž`8 Yi hgW\`UbX`!`a`@UbX_fY]g`6UmfYi h\`gc f[h`X]Y
9bhgc f[i b[`j cb`DfcV`Ya a Ø`°U_hi Y`°ZØf`5i ZfY[i b["`9]bg`]gh`_Uf.
DfcV`Ya UVZÄ`Y`k]Y`: YhhYž`6UhhYf]Yb`i bX`7\`Ya]_U`Yb`_ÖbbYbž
k Ybb`g]Y`b]W\h`f]W\h][`Ybhgc f[h`k YfXYbžYf\`YV`]W\Y`GW\`ÄXYb
Ubf]W\h`Yb`"5i W`]b`X]YgYa``X`f`g]b`X`X]Y`GUa a Y`U_h]cbYb`XYg
I a k Y`ha cV]`g`k]YXYf`[YZfU[hž`i b`X`X]Y`FYgcbUbn`]gh`YfZfYi`]W\
\cW`"Gc`gd]Y`hYb`X]Y`6Øf[Yf]bbYb`i b`X`6Øf[Yf`Y]bY`U_h]j`Y`F`c`Y
VY]`XYf`ZUW\`[YfYW\h`Yb`9bhgc f[i b[`X]YgYg`[YZÄ`f`]W\Yb`5VZU`g"
5a`6Ui`cZ]b`Dc hhY bghY]b`ZØ`h`Y`g]W\`XYf`DUf_d`Uhn`f`UgUbh`ia`]h
5i hcgž`U`g`XUg`I a k Y`ha cV]`°\`Yf`<`U`h`ia`UW\h`Y`i b`X`X]Y`A`Ö[`]W\`_Y]h
ni`f`5V[UVY`j`cb`DfcV`Ya a Ø`°Vch`"CV`: Yi Yf`ÖgW\Yfž`2`Z]`hYf`c`XYf
GdfUmXcgYb``j`]Y`Y`bi`h`Yb`X]YgY`_cghYb`cgY`GYfj`]W\`Y]ghi`b[`i`b`X
[YVYb`]`f`Y`5`h`UghYb`UV"

K]Y`? i f]Yf`VYf]Wk hYhž`k Uf`XYf`NY]hd`Ub`XYg`l a k Y`ha`cV]`g`[i h
[YZØ`h`B UWX`Y`a`Yg`ni`j`cf`]b`D`Y`W`i`b`X`6`Y`h`n`Y`b`g`h`Y`b`G`h`U`h`c`b
[Y`a`U`W`h`\`U`h`Y`ž`\`U`h`Y`g`U`b`X`Y`g`Y`a`HU`[`Y`]b`Y`G`h`i`b`X`Y`ZØ`f`X`Y
5V`[`U`V`Y`j`c`b`D`f`c`V`Y`a`U`V`Z`Ä`Y`b`V`Y`f`Y`h`[`Y`\`U`h`Y`b`"9]b`Y`X`Y`f`U`f`h`\`c`\`Y
H`Y`]b`U`a`Y`n`Y`[`h`X`Y`b`[`f`c`»`Y`b`6`Y`X`U`f`Z`b`U`W`X`Y`g`Y`b
G`U`a`a`Y`U`_`h`c`b`Y`b`";`Y`f`b`Y`\`Ä`h`Y`b`b`c`W`a`Y`\`f`@`Y`i`h`Y`]\`f`Y
g`W`U`X`g`h`c`Z`Ä`U`h`[`Y`b`5`V`Z`Ä`Y`U`V`[`Y`[`Y`V`Y`b`"

K Ug`g]bX`DfcV`Ya`a`Ø`i`bX`gY]bY`;`YZU`fY`b`3

8`c`W`k`U`g`[`Y`b`U`i`g`]b`X`Y`[`Y`b`h`]W`X`Y`g`Y`D`f`c`V`Y`a`U`V`Z`Ä`Y`3`@`U`i`h`
@`U`b`X`_`f`Y`]g`6`U`m`f`Y`i`h`\`U`b`X`Y`h`Y`g`g`]W`i`a`g`W`U`X`g`h`c`Z`Ä`U`h`[`Y
5`V`Z`Ä`Y`ž`X`Y`_`Y`]b`Y`g`Z`U`g`]b`X`Y`b`F`Y`g`h`a`Ø`c`X`Y`f`]b`X`Y`?`U`b`U`]g`U`h`c`b
[`Y`\`Ø`f`Y`b`"Ni`X`Y`b`h`m`d`]g`W`Y`b`D`f`c`V`Y`a`a`Ø`!`?`U`b`X`]X`U`h`Y`b`n`Ä`\`Y`b
F`Y`]b`[`i`b`[`g`a`]h`h`Y`ž`@`U`W`_`Y`ž`@`Ø`g`Y`a`]h`h`Y`ž`5`h`Ø`i`b`X`b`U`h`Ø`f`]W`U`i`W`
6`U`h`h`Y`f`]Y`b`g`c`k`]Y`:`f`c`g`h`g`W`i`h`n`a`]h`h`Y`"8`]Y`g`Y`[`Y`Z`Ä`\`f`]W`Y`b
A`U`h`Y`f`]U`]Y`b`X`Ø`f`Z`b`b`]W`h`c`\`b`Y`k`Y`]h`Y`f`Y`g`Y`b`h`g`c`f`[`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b
a`Ø`g`g`Y`b`]b`\`U`i`g`U`h`g`Ø`V`]W`Y`b`A`Y`b`[`Y`b`V`Y`]a`l`a`k`Y`h`a`c`V`]
U`V`[`Y`[`Y`V`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`"8`]Y`X`i`f`W`[`Y`g`h`f`]W`Y`b`Y`H`c`b`b`Y`U`i`Z
9`Y`_`h`f`c`[`Y`f`Ä`h`Y`b`k`Y`]g`h`ni`X`Y`a`X`U`f`U`i`Z`\]b`ž`X`U`g`g`X`]Y`g`Y`[`U`b`n`g`Y`d`U`f`U`h
j`c`a`F`Y`g`h`a`Ø`[`Y`g`U`a`a`Y`h`k`Y`f`X`Y`b`a`Ø`g`g`Y`b`"

≠g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`[`U`f`U`b`h`]Y`f`Y`b`a`Y`\`f`Z`U`W`Y`G`U`a`a`Y`U`_`h`c`b`Y`b`X`Y`g
l`a`k`Y`h`a`c`V]`g`Y`]b`Y`f`Y`[`Y`a`Ä`»][`Y`A`Ø`[`]W`X`_`Y`h`]b`X`Y`b`;`Y`a`Y`]b`X`Y`b`ž
D`f`c`V`Y`a`U`V`Z`Ä`Y`g`]W`X`Y`f`ni`Y`b`h`g`c`f`[`Y`b`"5`V`Y`f`U`i`W`g`h`U`h`]c`b`Ä`f`Y
D`f`c`V`Y`a`U`V`Z`U`g`h`Y`Y`b`g`h`Y`\`Y`b`V`Y`f`Y`h`ZØ`f`U`Y`b`Y`ž`X`Y`]\`f`Y
[`Y`Z`Ä`\`f`]W`Y`b`,`V`Y`f`Y`g`h`Y`_`c`f`Y`_`h`c`g`k`Y`f`X`Y`b`k`c`Y`b`"<`]Y`f`V`Y`]g`h
k`]W`h`[`.7`Y`a`_`U`]Y`b`g`c`h`Y`b`]b`X`Y`f`C`f`[`]b`U`]Y`f`d`U`W`_`i`b`[`[`Y`U`[`Y`f`h
i`b`X`Y`f`g`h`X`U`b`b`ni`f`G`U`a`a`i`b`[`[`Y`V`f`U`W`h`k`Y`f`X`Y`b`"

H]d`d`g`ni`f`g]W`X`Y`f`Y`b`9`b`h`g`c`f`[`i`b`[

l`a`X`Y`G`]W`X`Y`f`\`Y`h`V`Y`]X`Y`f`9`b`h`g`c`f`[`i`b`[`ni`[`Y`k`Ä`\`f`Y`]g`h`Y`b`ž`[`]V`h`Y`g
Y`]b`[`Y`G`]W`X`Y`f`\`Y`]h`g`j`c`f`_`Y`\`fi`b`[`Y`b`ž`X`Y`6`Y`U`W`h`i`b`[`Z`]b`X`Y`b`g`c`h`Y`b`"
8`U`ni`n`Ä`\`h`V`Y`]g`d`]Y`g`k`Y`]g`Y`ž`X`U`g`g`:`Ø`g`g`[`_`Y`]h`Y`b`b`]W`h`j`Y`f`a`]g`W`h
k`Y`f`X`Y`b`i`b`X`X`Y`J`Y`f`d`U`W`_`i`b`[`Y`b`X`]W`h`j`Y`f`g`W`c`g`g`Y`b`g`]b`X`"
6`Y`g`c`b`X`Y`f`g`@`h`]\`i`a`!`€`b`Y`b`!5`__`i`g`.<`]Y`f`]g`h`Y`g`f`U`h`g`U`a`ž`X`Y`D`c`Y`ni
j`Y`f`_`Y`V`Y`b`i`b`X`g`W`U`X`\`U`Z`h`Y`6`Y`\`Ä`h`b`]g`g`Y`]b`,`V`Y`f`[`Y`Z`Ä`»`Y`ni`U`[`Y`f`b`"

ð`Y]bYa `XYf`YhnhYb`5fh]_Y`Ui Z`F YWmW]b[\cZ`k]fX`XUfUi Z
 \]b[Yk]YgYbž`XUgg`Yg`Ui W`5VZÀ``Y`[]Vhž`X]Y`b]W`h`ni`XYb
 DfcV`Ya UVZÀ``Yb`nÀ`\Ybž`k]Y`VY]gd]Y`gk Y]gY`j c``gh`AbX][
 fYghY`YYfhY`GdfUmXcgYb`cXYf`9]bk Y[fUg]YfYf"

8]Y`f]W`h][Y`9bhgcf[i b[`j cb`DfcV`Ya a Ø``]gh`YbhgW`Y]XYbXž`i a
 A YbgW`ž`H]Yf`i bX`i a k Y`hj cf`[Ygi bX`Y]h]W`Yb`; YZU`fYb`ni
 gW`Ø`hnYb``: U`gW`Yf`i a [Ub[`Ubb`[YZÀ`f`]W`Y`W`Ya]gW`Y
 FYU`_h]cbYb`Ui g`ÖgYbž`X]Y`ni `@ Zhž`6cXYb!`i bX
 K UggYfj YfgW`a i hni b[`ZØ`fYb``5i W`X]Y`6YgY]h][i b[`j cb`5gVYghž
 Y]b`GUa a Y`VY[f]Z`ZØ`f`G`]_UhZUgYfbž`]gh`k]W`h][ž`i a `X]Y
 A UhYf]U`]Yb`k]YXYf`Ui Zni VYfY]hYb`i bX`gca]h`XYb
 FYggci fW`bj YfVfUi W`ni `a]b]a]YfYb"

9]b`[i hYg`<`AbXW`Yb`\UVYb`X]Y`6Øf[Yfž`k Ybb`g]Y`g]W`U`_h]j `Ub
 XYf`DfcV`Ya a Ø``Ybhgcf[i b[`VYhY]]][Yb`i bX`XUVY]\`Y`ZYbž`X]Y
 I a k Y`h`ni`gW`Ø`hnYb``>XYf`6Y]hfU[`nÀ`\`h`8]Y`b`ÅW`ghY
 ; Y`Y[Yb`Y]h`ni f`5V[UVY`j cb`DfcV`Ya a Ø``_ca a h`VYgh]a a h``ð
 X]YgYa `G]bbY.`6`Y]VYb`G]Y`i a k Y`hVYk i ggh`i bX`dfcZ]h]YfYb`G]Y
 j cb`XYb`5b[YVchYb`XYg`i a k Y`ha`cV]`g`

8YhU]`g	
C fh	Dc hhY bghY]bž`8 Yi hgW`U`bX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "_i f]Yf"XY • k k k "`UbX_fY]g!VUmfYi h`"XY • fYWmW]b[\cZ"cf[

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`bU[!VUmYfb"XY