

: fcb`Y]W bUa . `HfUX]h]cbY`Yg`60`Yfb`]b
XYf`? f]h]_` `Ni _i bZh`i b[Yk]gg`

9fZU\ fYb`G]Y`a Y\ f`ØVYf`X]Y`HfUX]h]cbYb`i bX
<YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYg` : fcb`Y]W bUa g`]a `@UbX_fY]g`6UX
H0`n!K c`ZfUhg\Ui gYb`Ua `%, " ' † b] ' & \$ &) "



K UW_YfgVYf[ž`8 Yi hgW`UbX`! : fcb`Y]W bUa ` `Y]b` : Yghž`XUg`]b
6UmYfb`h]YZ`j Yfk i fnY`h`]gh`i bX`b]W h`bi f`X]Y` : `Äi V][Ybž`gcbXYfb
Ui W`X]Y`HfUX]h]cbYb`i bgYfYf`F Y []cb`ZY]Yfh`<Yi hY`n]Y\ h`A Ufh]b
Cgk U`X`]b` : U» UWž`]a `@UbX_fY]g`6UX`H0`n!K c`ZfUhg\Ui gYbž`]b
gY]bYf`gW]`YfbXYb`GWØhnYbi b]Zcfa`i bX`Y]bYa` [fØbYb`<i h`a]h
fchYb`6`i a Yb`Xi fW`X]Y`GhfU» Yb`"8Yf`<Ui dha Ubb`XYf
GWØhnYb`_ca dUb]Yž`XYf`gY]hghc`nYb`&) `U\ fYb`]b`X]YgYf`Dcg]h]cb
]ghž`hfÄ[h`gY]b` : Yk Y\ f`a]h`Ghc`n`"8Ua]h`k]fXž`k]Y`Yg`X]Y`HfUX]h]cb
j Yf`Ub[hž`bUW`XYa` `9j Ub[Y`]i a`GU`i h[YgW`cggYb` `Y]b`6fUi Wž
XYf`gma Vc`]gW`XYb`GW`i hn`XYg`8cfZYg`j Yf`_ÖfdYfb`gc`i bX`h]YZ`]b
XYb`VUmYf]gW`Yb`HfUX]h]cbYb`j Yfk i fnY`h`]gh`

8]YgYf`_Uh`c`]gW`Y` : Y]YfhU[`k]fX`* \$`HU[Y`bUW`C ghYfb` [YZY]Yfh

i bX`i a ZUggh`b]W`h`bi f`X]Y`Df`cnYgg]cbYbž`X]Y`X]Y`[Yk`Y`\`hY`<`cgh]Y
i bX`XUg`Y`VYbX][Y`6f`chž`k`]Y`Yg`>`gi`g`gU[hYž`]b`XYb`A`]hY`di`b`_`h
ghY`Y`bž`gcbXYfb`Ui` W`ZUfVYbZf`c`Y`6`i`a` YbhYdd]W`Yž`X]Y`X]Y
GhfU» Yb`]b`Y]b`V`Ø`YbXYg`A` Yf`f`j` Yfk` UbXY`b`"@Ui`h`XYf`
_Uh\`c`]gW`Yb`>`b`Zc`fa` Uh]c`b`ggY`]hY`gma` Vc`]g]Yfh`: fcb`Y]W`b`Ua
X]Y` ;` Y[Ybk`Ufh`j`cb`>`gi`g`]b`6f`ch`i`bX`K`Y]b`i`bX`]ghY]bY`:`Y]Yf`XYg
;`Ui`VYbgž`X]Y`VY]`XYb`?`Uh\`c`]`_`Yb`Y]bYb`VYXYi`hYbXYb`D`Uhn
Y]bb]a`a`h`

? f]h]_`Ua`G`W`X]Y» Yb`k`À`f`Y`b`X`X`Y`f`D`f`c`n`Y`g`g]c`b`

8`c`W`b`]W`h`U`Y`5`gdY`_`hY`X]Y`gYf`HfUX]h]c`b`ghc» Yb`Ui`Z
i`bY]b[YgW`f`À`b`_`hY`6Y[Y]ghYfi`b[" `a`a`Yf`a`Y`f`Gh]a`a`Yb`_`ca`a`Yb`
Ui`Z`X]Y`XUg`G`W`X]Y» Yb`k`À`f`Y`b`X`X`Y`f`D`f`c`n`Y`g`g]c`b`]b`:`fU[Y`ghY`Y`b`"
8]Y`6`Y`f]W`hY`f`gh`U`h`i`b[`nY][hž`XUgg`]b`:`Ø`f`ghY`b`Z`Y`X`V`fi`W`_`V`Y`f`Y]hg
&`\$`%`&`XUg`G`W`X]Y» Yb`UV[YgW`U`Z`h`i`k`i`f`XY`"8]Y`@`A`fa`V`Y`U`gh`i`b[`i`b`X
X]Y`G`h`Ø`fi`b[`Z`Ø`f`j`]Y`Y`H`Y]`b`Y`a`Y`b`X`Y`U`h`h`Y`b`X`U`ni`[Y`Z`Ø`f`hž`XUgg
X`Y`f`6`f`Ui`W`U`g`ni`Ui`h`i`b`X`j`Y`f`gh`Ø`f`Y`b`X`Ya`d`Z`b`X`Y`b`k`i`f`XY`"
6]f[]h`U`?`Ya`Y`bnž`J`c`f`g]h`n`Y`b`X`Y`X`Y`g`D`Z`U`f`f`j`Y`f`V`U`b`X`g
:`Ø`f`ghY`b`Z`Y`X`V`fi`W`_`ž`k`Y]gh`ni`g`À`h`n`]W`U`i`Z`X]Y`g`Y`b`g]V`Y`b`N`Y]h`Y`b`]\`b`ž
X]Y`Xi`f`W`X`Y`b`i`_`f`U]b`Y`!`?`f]Y[`[Y`d`f`À[h`g]b`X`i`b`X`X]Y`H`f`U`X]h]c`b
b`c`W`a`U`g`]\`b`h`Y`f`g`@]W`h`f`Ø`W`_`Y`b`"

8`c`W`X]Y`?`i`h`i`fk`]ggY`b`g`W`U`Z`h`Y`f]b`8`Ub]Y`U`G`U`b`X`b`Y`f`d`À`X]Y`f`h`Z`Ø`f
Y]bY`5`bd`U`ggi`b[`gh`U`h`h`Y]b`Y`g`j`Ø`][Yb`J`Y`f`V`c`hg`" `À`f`Y`>`XY`Y`X]Y`G`U`i`h!
G`W`Ø`ggY`c`f`X`Y`b`h`]W`ni`f`Y`X`i`n]Y`f`Y`b`ž`i`a`gc`X`Y`b`6`f`Ui`W`ni`Y`f`\`U`h`Y`b`ž
c`b`Y`]\`b`Z`Ø`f`X]Y`a`Y]ghY`b`ni`Y]b`Y`f`6`Y`U`gh`i`b[`k`Y`f`X`Y`b`ni`U`ggY`b`"
C`V`X]Y`G`W`Ø`h`n`Y`b`k`]Y`A`U`fh]b`C`g`k`U`X`]Y`f`Y`H`f`U`X]h]c`b`Y`b`V`U`X`À`b`X`Y`f`b
a`Ø`ggY`b`ž`V`Y]V`h`U`V`ni`k`U`fh`Y`b`"

J]Y`Z`U`h`X`Y`f`:`Y]Y`f`]W`_`Y]h`Y`b`]b`6`U`m`Y`f`b`

»[Ubn`6`Um`Y`f`b`k`]f`X`:`fcb`Y]W`b`Ua`i`bhYfgW`]Y`X`]W`[Y`Z`Y]Y`f`h`"9]b
V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`g`<][\`][\`h`]gh`X]Y`Y]bn][Ufh][Y`K`U`ggY`f`d`f`c`n`Y`g`g]c`b`]b
G`Y`Y`\`Ui`g`Y`b`Ua`G`h`U`Z`Y`g`Y`Y`ž`X]Y`À`f`]W`A`Y`b`g`W`Y`b`Ui`g`X`Y`f`F`Y[]c`b
i`b`X`X`U`f`Ø`V`Y`f`\]b`Ui`g`U`bn]Y`\`h`<]Y`f`fi`X`Y`f`b`Z`Ø`b`Z`A`À`b`b`Y`f`a`]h`X`Y`a
D`f]Y`gh`Y`f`ž`X`Y`f`A`c`b`g`h`f`U`bn`i`b`X`X`Y`a` ;`Y`g`U`b[`X`Y`g`7`\`c`f`g`Ø`V`Y`f`X`Y`b
G`h`U`Z`Y`g`Y`Y`ni`f`»`g`Y`K`Ø`f`h`\`i`b`X`\`U`h`Y`b`U`b`X`Y`b`5`h`À`f`Y`b`U`b`ž`i`a`Z`Ø`f`

X]Y'; Ya Y]bgW\UZh'ni 'VYhYb"8]YgY'HfUX]h]cb'k i fXY'VYfY]hg'%')
]bg'@YVYb'[Yfi ZYb'i bX'\Uh'Y]bY'[Ubn'VYgcbXYfY''c_U`Y
 6YXYi hi b[""

≠K UW_YfgVYf['[Y\Yb'nU\`fY]W\Y'J YfY]bY'a]h]b'X]Y'DfcnYgg]cbž
 X]Y'ZfØ\`a cf[Ybg'a]h'Y]bYa ; chhYgX]Ybghi a ; .' \$'I \f'VY[]bbh"
 8Yf'; Ugh\cZ'5`hk]fh'Yfk Ufh'Yh'V]g'ni ') \$\$'; ÅghYž'X]Y'bUW\`XYa
 ZY]Yf']W\Yb'5_h'VYk]fh'Yh'k YfXYb"≠'6Ua VYf['ZØ\fh'X]Y'DfcnYgg]cb
 Xi fW\`X]Y'5`hghUXhž'i bX'XUg'* \$\$'?']c[fUa a `gW\k YfY'8ca _fYi n
 k]fX'j cb'%, 'A ÀbbYfb'[YhfU[Yb'`Y]bY'k U\fY'8Ya cbghfUh]cb'XYg
 ; `Ui VYbg'i bX'XYf'HfUX]h]cb"

Gca]h'nY][h'g]W\`Y]ba U`a Y\fž'k]Y`YVYbX][`i bX'j]Y`ZÅ'h][`XYf
 : fcb`Y]W\`bUa `]b'6UmYfb`]ghi bX'k]Y'h]YZX]Y'HfUX]h]cbYb`]b
 i bgYfYf'?i`hi`fij`Yfk`cVYb`g]bX"8]Y'DfcnYgg]cb`]gh'b]W\`h'bi`f`Y]bY
 [`Ubnj`c`Y`Y]Yf`XYg'; `Ui VYbgž'gcbXYfb`Ui W\`Y]b`Gd]Y[Y`V]`X
 i bgYfYf'; Ya Y]bgW\UZh'i bX'XYf'K YfhYž'X]Y'k]f`\cW\`U'hYb"

8YhU]`g	
C fh	K UW_YfgVYf[ž'8Yi hgW\`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "Vf"XY • k k k "_Uh\c`]gW "Uh • k k k "gi YXXYi hgW\Y"XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`bU[!VUmYfb"XY